



ÉCHOS



« Cheminer ensemble pour la mission »

Session des économistes
06 -11 Mai 2024
Maison Générale - Rome



PARTICIPANTES

ÉQUIPE D'ADMINISTRATION DES BIENS

Áine HAYDE	-	Grande-Bretagne/ Irlande
Maria PERNET	-	France / Belgique
Christaline OCKERSZ	-	France / Belgique
Lucilla BONNAVENTHOOR	-	Grande-Bretagne / Irlande
Vinisriya PERERA	-	Maison Générale

CONSEIL GÉNÉRAL

Ana María ALCALDE DE ARRIBA
Geni DOS SANTOS CAMARGO
Jesmin FERNANDO
Christa MARIATHAS
Georgine MUFOGOTO
Veronica RAPITSO

AMÉRIQUE

Francina IRUDAYANATHAN	-	Canada
Ramona CHAPPE	-	Paraguay

EUROPE

Daniela MUZZACHI	-	Maison Générale
Ma Dolores SANZBERRO	-	Vicariat
Gertie PEIRIS	-	Italie
Agnieszka BURA	-	Pologne
M ^a de los Angeles Murcia PINEIRO	-	Espagne

AFRIQUE

Ewa Maria STANKOWSKA	-	Cameroun/Tchad
Nicole SWAMA	-	Congo/Burkina Faso
Victoria MOTA	-	Lesotho
Mary Regin Joseph	-	Rwanda/Ouganda
Pricilla MASUKU	-	Afrique du Sud

ASIE

Shevoni Surangika FERNANDOPULLE	-	Colombo, Sri Lanka
Maristella SOOSAIPILLAI	-	Jaffna, Sri Lanka
Vimala Kumari DUBBAKU	-	Inde
Saira ANJUM	-	Pakistan
Subhashini	-	Philippines

Secrétaire

Marie-Pierre OTIBA

Information

Mercy Rani JEBAMALAI

Traductrices

Daniella PERSIA
Gabriella PISANTI

La session internationale des économistes s'est déroulée à la Maison générale, à Rome, du 6 au 11 Mai 2024, sur le thème « Cheminer ensemble pour la mission ».

Cette rencontre a réuni les économistes de toutes les Unités et Vicariat, l'équipe internationale d'administration des biens et le Conseil général.

Accueil

Dans son mot du début, Christa Mariathas, Conseillère générale, a souhaité la bienvenue aux participantes au nom de l'équipe de l'administration des biens, et tout particulièrement à **Francina Irudayanathan (Canada)**, **Maria Dolores Sanzberro (Vicariat)** et **Maria Pernet (France et Belgique)**, qui participaient au nom de leurs économistes respectives.

Ensuite, les participantes ont été invitées à se présenter et à faire part de leurs attentes. Certaines se connaissaient déjà, d'autres par contre, c'était pour la première fois qu'elles participaient à ce type de session. Les attentes exprimées étaient les suivantes :

- ☞ Apprendre les unes des autres.
- ☞ Écouter et partager les unes avec les autres.
- ☞ Prendre conscience de la réalité financière de l'Institut.
- ☞ Marcher ensemble vers la mission.
- ☞ Savoir plus sur la gestion des ressources.
- ☞ Trouver des moyens de devenir durable.
- ☞ Accueillir les imprévus/surprises et aller de l'avant.

Prière d'ouverture



La prière d'ouverture a invité les participantes à entrer dans une atmosphère de silence afin de prendre conscience de la présence de Dieu. Elles ont été invitées à une marche symbolique sur la Mère -Terre, en cercle, et à sentir sa proximité, qui nous nourrit et fait des merveilles dans notre vie quotidienne.

Certaines réflexions ont été une invitation à approfondir l'appel à la mission :

Nous sommes appelées et envoyées dans le monde pour annoncer le message de la commu-

nion, un message qui deviendra crédible et convaincant, pas nécessairement à travers ce que nous disons et vivons, mais plus à travers comment nous le vivons.

Tout en répondant à notre appel personnel à la sainteté, nous avons été appelées à nous engager dans la Famille de Pierre Bienvenu Noailles pour vivre à notre époque son rêve d'une nouvelle société.

« Notre charisme est un feu qui était allumé dans le cœur de Pierre Bienvenu Noailles. Il

brûle toujours, c'est pourquoi nous sommes ici aujourd'hui. Sur les pas de ceux qui nous ont précédés, nous sommes appelés à allumer un feu

au cœur du monde ». Si nous ne le partageons pas, il restera caché et finira par s'éteindre.
(Point de rencontre 6, 2019, pp.5, 15)

Ana Maria Alcalde a allumé la bougie Pascale - **Jésus est notre lumière.**

Veronica Rapitso a allumé les petites bougies - **Nous recevons et partageons la lumière du Christ avec le monde.**

Les économes de chaque Unité et Vicariat ont placé au centre les pancartes des vertus de la **Sainte Famille** entre les rubans de couleur qui illustraient l'unité et la diversité.



Objectif

Veronica Rapitso, l'économe générale, a expliqué les objectifs de cette session.

- ⊙ **Se réunir pour notre formation continue**
- ⊙ **Partager la sagesse et les difficultés de ce service.**
- ⊙ **Mieux connaître la diversité de l'Institut dans sa réalité internationale et multiculturelle.**
- ⊙ **Consacrer du temps à la réflexion et à la discussion sur les ressources financières et la gestion des biens.**
- ⊙ **Prendre des mesures audacieuses pour protéger l'avenir de la Famille et de la planète.**

Discours d'ouverture

Ana Maria Alcalde, Supérieure générale

« Chères sœurs, vous êtes toutes les bienvenues à cette première rencontre des économes après le Chapitre général 2021. Jusqu'à présent, le travail a été fait en utilisant les nouvelles technologies de communication, nous impliquant toutes et les conseillères. Cependant, une réunion en face à face est différente, et je suis sûre qu'elle le sera.

Au moment d'entamer cette

réunion, je voudrais partager avec vous quelques réflexions.

En ce qui concerne l'administration des biens, nous sommes également appelées à « passer à l'autre rive » (Mc 4,35) et à « jeter le manteau » (Mc 10,50) ; ce sont des textes évangéliques qui nous ont interpellés pendant le Chapitre général.

Nous prenons des mesures pour mettre en pratique les



décisions que nous avons prises au Chapitre et, par

conséquent, celles qui concernent les finances de l'Institut. L'un des aspects auxquels nous accordons une attention particulière est celui de la durabilité de l'Institut.

Les données obtenues à partir de tout cela nous donnent un profil qui touche de nombreux aspects : l'évolution de la mission, la diminution du nombre de membres dans l'Institut, la nécessité de transformer les structures, l'évolution vers une mentalité différente chez les sœurs et les responsables, et bien d'autres choses encore. Nous sommes toutes impliquées et responsables, à différents niveaux, de faire ce que nous pouvons dans le but de passer « **sur l'autre rive** ». Nous cherchons des réponses opérationnelles aux défis et aux opportunités qui en découlent. Une question importante est de trouver un équilibre entre les besoins et les ressources disponibles. Le déséquilibre entre ces deux domaines s'est aggravé ces dernières années.

La prise de conscience que tout est interconnecté nous permettra d'adopter des stratégies opérationnelles qui impliquent tous les membres, ou le plus grand nombre possible, dans la solution et la mise en œuvre des décisions que nous prenons ou que nous prendrons à l'avenir. Des décisions difficiles dans certaines situations mais que notre réalité impose.

La raison des mesures que nous avons prises ou que nous prendrons ne se limite pas aux raisons mentionnées ci-dessus,

mais doit avoir une portée plus large dans le sens où elles sont un appel à vivre avec plus de profondeur et de discernement dans les choix et les attitudes personnelles, communautaires et de groupe afin de soutenir la durabilité du Charisme et de la Mission.

Il s'agit d'un appel à vivre des attitudes évangéliques et charismatiques qui touchent directement notre façon de vivre le vœu de pauvreté aujourd'hui : style de vie, habitudes de consommation, partage des biens, utilisation des ressources, infrastructures, etc. Il ne s'agit pas seulement de s'engager dans des projets qui peuvent sembler complexes, mais de réveiller la mystique du « **Juste assez** » qui anime, motive et donne un sens aux choix que nous faisons à tous les niveaux (personnel, communautaire, institutionnel, etc.). C'est un défi car nous sommes imprégnées d'une culture capitaliste, individualiste, consumériste, accumulative, destructrice de l'environnement... Il doit s'agir des « **choix volontaires et soutenus par la communauté** ». Nous devons nous entraider ; sinon, comment pouvons-nous vivre avec un autre paradigme culturel et utiliser les moyens dont nous disposons aujourd'hui sans être dominés par eux?⁽¹⁾

Nous touchons là au sens profond du « **bien commun** »⁽²⁾ qui ne se limite pas au niveau « ad-intra » mais au bien commun de toute l'humanité et de la planète. C'est-à-dire de

l'ensemble de la création. C'est un appel à la conversion, à la justice et à la responsabilité, en voyant et en ressentant la souffrance des pauvres et de la Terre. C'est un appel à la sobriété⁽³⁾ et à la retenue des désirs par solidarité et sens de l'interdépendance universelle.

Dans les écrits du Fondateur, nous trouvons de nombreuses références à la pauvreté et au style de vie qu'il désire et propose avec insistance aux sœurs. Et en ce qui concerne les biens, il nous dit : « **Ils seront considérés comme le patrimoine des pauvres** »⁽⁴⁾ Dans nos discernements, combien de fois considérons-nous les pauvres comme les propriétaires de nos biens et les avons-nous comme référence pour notre style de vie ? Nous avons là un critère de discernement pour nous guider, même s'il peut être déroutant.

En conclusion, je remercie chacune d'entre vous pour le service rendu à l'Institut et je vous demande d'exercer votre rôle conformément à ce que disent les Constitutions. Parmi les différentes responsabilités, je souligne celle-ci : « **Collaborer avec le Conseil à l'animation de la vie de pauvreté et à la promotion de la justice. Aidez-nous à « donner gratuitement ce que nous avons reçu gratuitement** »⁽⁵⁾

Que ces journées soient une riche expérience de communion et de participation pour le bien de la Mission.

Je vous remercie de votre attention.

1Laudato Si, n° 108

2Laudato Si, n° 220

3La sobriété est une vertu de modération et de contrôle qui nous permet de discerner ce dont nous avons réellement besoin pour mener une vie simple et honnête... d'avoir ce qui est indispensable, et de savoir nous dépouiller de ce qui est excessif, démesuré ou ornemental (Ref. Francesc TORRALBA, La sobriedad - Ed. Milenio).

4Constitutions, Art. 149.1

5Mt 10,8

Partage de nos réalités

Comment gérons-nous habituellement les défis liés à la responsabilité confiée aux économistes ?

Les réflexions des groupes ont été partagées et discutées en séance plénière :

- ⇒ Nous avons besoin de la confiance et du soutien du Conseil de l'Unité.
- ⇒ Nous devons changer notre mentalité
- ⇒ La durabilité n'est pas seulement économique mais aussi dans notre charisme et notre mission.
- ⇒ L'économe de la communauté locale dépend de l'économe du Conseil de l'Unité pour des tâches communautaires.
- ⇒ Les rénovations posent de gros problèmes.
- ⇒ Les attentes des membres lors de la présentation du budget sont élevées.
- ⇒ Les défis liés aux politiques du gouvernement.
- ⇒ L'économe doit faire beaucoup de travail seule.
- ⇒ Le besoin de formation professionnelle
- ⇒ Le besoin d'une expertise externe

Après les réunions continentales

L'après-midi, le partage des réalités s'est poursuivi, se concentrant sur ce que les sœurs ont vécu en matière d'administration des biens après les réunions continentales (nouvelles idées, surprises, défis, et ce qui doit être davantage pris en compte pour l'avenir de l'Institut) :

- ⇒ Pour maintenir clairement les registres des propriétés, il devrait y avoir un contrat très clair entre l'Église et la Sainte-Famille.
- ⇒ L'équilibre dans la viabilité de la mission - L'avenir de notre Institut doit être équilibré non seulement sur le plan financier, mais aussi sur le plan de la vie du charisme.
- ⇒ L'écoute mutuelle nous a aidées à mieux connaître les autres Unités.
- ⇒ Nous devons maintenir un équilibre entre les jeunes sœurs et les sœurs plus âgées, et avoir une approche positive pour poursuivre la mission.
- ⇒ Les Unités en croissance ont besoin de nouvelles structures, et les Unités en déclin vendent leurs biens.

Viabilité

Le temps a été consacré à la discussion et à la clarification de la compréhension de la viabilité. Certains points ont été soulevés et retenus par le groupe :

- ☞ La viabilité est la capacité, en tant qu'Institut, de vivre notre mission avec des ressources financières et humaines.
- ☞ Nous devons penser à notre avenir. Ce à quoi l'Europe est confrontée aujourd'hui est une crise des vocations à laquelle nous serons toutes confrontées quelques années plus tard.
- ☞ Nous devons être conscientes que nous sommes à la croisée des chemins - pour aller de l'autre rive, nous devons surmonter notre résistance et lâcher prise.
- ☞ Il faut un contrat clair pour tout investissement.
- ☞ Nous sommes appelées à marcher ensemble, dans le discernement, comme un Tout.

Jour : 2 PROJETS ET COLLECTE DE FONDS

Les économistes d'Asie ont animé la prière matinale.

Dieu de l'univers, nous nous réunissons en ta présence. Que ta présence nous remplisse d'énergies positives et nous aide à commencer la journée avec nouveauté et espérance.

« Nous avons reconnu l'énergie d'être et de travailler ensemble comme une famille pour la mission dans la diversité qui nous enrichit et nous unit, devenant ainsi un signe de l'espérance tant attendue par notre monde ». La parole de Dieu a été mise en avant pour approfondir l'appel de notre Chapitre. « Passons à l'autre rive »
(Mc 4,35 - 20e Chapitre général)

Réflexions du jour précédent

Des échos de certaines réflexions du jour précédent ont été partagés:

- ⊇ Le mot viabilité doit être bien compris afin de poursuivre la mission.
- ⊇ Viabilité signifie ressources financières et humaines qui nous aident à remplir notre mission.
- ⊇ Passons à l'autre rive - Il y a toujours une résistance ; le défi de partir est là.
- ⊇ Le thème de la session : « Cheminer ensemble » peut nous aider à nous accompagner les uns les autres dans ce voyage.
- ⊇ Cheminer ensemble et être responsables.

Financement des Organisations

Veronica Rapiro a présenté le thème de la journée et a expliqué pourquoi nous avons besoin du financement d'autres organisations.

☉ Vivre la mission dans le contexte actuel implique différents défis, dont l'un est d'ordre

financier.

☉ Chaque année, nous faisons beaucoup dans les investissements pour les dépenses ordinaires et extraordinaires, en raison des demandes des différentes Unités et de

l'administration générale. Cela représente un défi pour nous, en tant qu'Institut, car notre capital n'augmente pas comme il le devrait, afin de soutenir la viabilité du charisme et de la mission, comme Ana Maria l'a mentionné hier dans son discours d'ouverture.

- ⊙ Il arrive que nous soyons conscientes de nos besoins et que nous demandions quelque chose à la Fondation PBN, mais que, pour une raison ou une autre, nos demandes ne soient pas acceptées. Dans ce cas, l'administration générale intervient également en partageant avec celles qui sont dans le besoin. Parfois, nous ne sommes pas en mesure de le faire.
- ⊙ Afin d'améliorer notre situation financière, nous avons exploré ces dernières années d'autres possibilités, y compris l'utilisation de certains terrains et propriétés que nous possédons, dans le but de générer des revenus et de quitter les lieux qui ne sont plus nécessaires à la mission.
- ⊙ Toujours dans le but d'améliorer notre situation financière, nous continuons à explorer



d'autres possibilités pour répondre aux besoins des Unités. Tout en visant la croissance de notre capital, nous devons rechercher d'autres opportunités lorsque cela est possible.

⊙ Certains organismes de financement sont prêts à financer ceux qui travaillent à la base, par exemple : ACN International Aid to the Church in Need, se consacre au service des chrétiens du monde entier, partout où ils sont persécutés, opprimés ou dans le besoin. *"Notre mission est de soutenir les chrétiens dans le besoin. Fondée en 1947 en tant qu'organisation catholique d'aide aux réfugiés de guerre et reconnue comme fondation pontificale depuis 2011"*.

Cette session a pour but de nous aider à comprendre clairement la gestion des projets externes. Bien qu'il s'agisse d'organisations externes, nous sommes toujours tenues de respecter nos orientations pour l'administration des biens avant de mener à bien les activités financées par ces organisations. Nous devons toujours nous engager dans une réflexion et un discernement pour veiller à répondre aux besoins de ceux qui vivent la mission.

Projets et perspectives de la collecte de fonds Aujourd'hui

Père Lord Winner, CMF

La sœur Christa a présenté et souhaité la bienvenue au Père Lord Winner.

Il est actuellement procureur général de la mission dans la congrégation clarétaine, à Rome. Il travaille depuis plus de 20 ans dans le domaine des projets. Il est le fondateur de PRISMA, la plateforme de gestion de projet clarétaine qui forme les leaders religieux catholiques à la gestion de



projet et à la collecte de fonds. Il a reçu le certificat de mérite de la « Fundación Proclade » en Espagne pour la conception et la mise en

œuvre du projet de réhabilitation après le tsunami à Kanyakumari, Tamil Nadu, Inde, avec 400 logements et des moyens de subsistance. Il est le co-auteur d'un livre sur la réhabilitation après le tsunami, « Disaster and Determination ». Il a dirigé plus de soixante programmes de formation à la gestion de projets dans différents pays pour divers groupes.

Le père Lord a présenté le plan de son intervention, qui s'articule autour de trois aspects :

- ☞ **Dimensions du projet**
- ☞ **Collecte de fonds**
- ☞ **Agence de donateurs**

A. Dimensions du Projet

Projet dans la vie de la Congrégation

- ☞ Les projets sont concrets pour soutenir les apostolats existants de la Congrégation et peuvent être dans les domaines de l'éducation, de la santé, du développement social, de l'énergie renouvelable, de la gestion des catastrophes, etc.
- ☞ Les projets peuvent aider à lancer de nouveaux ministères selon les signes des temps, comme le ministère auprès des migrants, des victimes de la traite des êtres humains et du VIH/sida.
- ☞ Les projets peuvent également répondre à divers besoins en matière de formation du personnel religieux : Petit séminaire, noviciat, juniorat, spécialisation.
- ☞ Les projets peuvent contribuer à la viabilité financière de la congrégation.

Classification des Projets

- ☞ Les projets pastoraux sont les projets dont le budget est inférieur à 20000 euros, classés comme petits projets sociaux. Ils suivent une méthodologie simple.
- ☞ Les projets de la congrégation sont également considérés comme des projets pastoraux.
- ☞ Les grands projets nécessitent beaucoup de préparation et un ensemble d'outils complexes pour le suivi de la mise en œuvre.
- ☞ Le volume des projets est un facteur décisif. Si le volume est faible, un petit bureau est nécessaire, si le volume est important, un grand bureau est nécessaire.

Types de Projets Pastoraux

- ☞ Évangélisation primaire
- ☞ Nourrir les communautés de foi
- ☞ Communautés de foi matures soutenant d'autres communautés

- ☞ Formation et soutien du personnel ecclésiastique
- ☞ Formation sacerdotale, formation religieuse, soins aux personnes âgées

Types de Projets Sociaux

- ☞ Projets de gestion des catastrophes
- ☞ Projets d'aide sociale - Projets caritatifs
- ☞ Projets de renforcement des capacités
- ☞ Projets de moyens de subsistance et projets de santé et d'assainissement
- ☞ Projets fondés sur les droits

Phases d'un projet - Exigences correspondantes

- ☞ **Phase conceptuelle** : Portée, problème, solution proposée
- ☞ **Phase de conception**: Composants, format, organisme donateur
- ☞ **Phase de mise en œuvre** : Suivi, évaluation, durabilité

Éléments de base de toute proposition de projet

- ☞ Profil de l'organisation
- ☞ Profil de la zone du projet
 - Analyse et justification du problème - Matrice du cadre logique
- ☞ Gestion du temps
- ☞ Budgétisation financière
- ☞ Plan de documentation et de rapport
- ☞ Plan de suivi et d'évaluation
 - Viabilité du projet Types de projets pastoraux

B. Dynamique de la collecte de fonds

◎ Bien commun

◎ Donateur

◎ Don

Les gens ne donnent pas l'argent à des causes ; ils donnent à des PERSONNES qui ont des causes !

Collecte de fonds : Créer des relations à long terme avec des personnes intéressées par votre organisation et leur permettre

d'investir dans celle-ci.

- ✓ Financement régulier des apostolats de la Congrégation
- ✓ Mise en place systématique d'un budget et d'un personnel

Sept Principes de la collecte de fonds

- ☞ Cause - pourquoi les gens donnent
- ☞ Besoin - combien est nécessaire
- ☞ Donateurs - qui va donner
- ☞ Dons - ce qu'ils donnent et quand ils le font
- ☞ Véhicules - les moyens de recevoir les dons
- ☞ Stratégie - plan de collecte de fonds
- ☞ Action - Engagement éthique

Trois types de collecte de fonds

- ☞ Donation individuelle
- ☞ Collecte de fonds communautaire
- ☞ Collecte de fonds organisationnelle

Orientations pour une collecte de fonds réussie

1.Intégrité: Mener des activités de collecte de fonds en faisant preuve d'honnêteté, de transparence et d'un comportement éthique. Les donateurs doivent être convaincus que leurs contributions seront utilisées aux fins prévues et que l'organisation fonctionne avec intégrité.

2.Approche centrée sur le donateur: Se concentrer sur l'établissement de relations avec les donateurs fondées sur le respect mutuel, la confiance et la compréhension. Reconnaître les donateurs comme des partenaires dans la mission de l'organisation et leur témoigner de la reconnaissance pour leur soutien.

3.Raconter des histoires : Rédigez des récits convaincants qui trouvent un écho auprès de votre public. Partagez des histoires qui illustrent l'impact du travail de votre organisation ou la façon dont les dons feront la différence. Les anecdotes personnelles et les témoignages peuvent être des outils puissants pour établir un lien émotionnel avec les donateurs.

4.Transparence et responsabilité : Soyez trans-

parentes sur l'utilisation des dons et faites preuve de responsabilité dans votre gestion financière. Les donateurs veulent être sûrs que leurs contributions ont un impact significatif et qu'elles sont utilisées efficacement.

5.Établissement de relations : Cultivez des relations solides avec les donateurs, les bénévoles et les autres parties prenantes. Montrez votre reconnaissance pour leur soutien, tenez-les informés des activités de votre organisation et engagez-les de manière significative.

6.Diversification des sources de financement : S'appuyer sur une seule source de financement peut s'avérer risqué. Explorez diverses possibilités de collecte de fonds, y compris les dons individuels, les parrainages d'entreprises, les subventions, les événements et les plateformes de crowdfunding (financement participatif) en ligne. La diversification des sources de financement permet d'atténuer les risques et d'assurer la stabilité financière.

7.Professionnalisme et amélioration continue: Respecter les normes professionnelles dans les activités de collecte de fonds et s'efforcer d'améliorer en permanence les stratégies, les techniques et les résultats de la collecte de fonds.

Observations finales de l'intervention:

- ☞ Plusieurs participantes ont exprimé leur satisfaction de connaître les nombreuses agences.
- ☞ Cette pratique demande d'être équilibré, et veiller à ne pas se décourager lorsque la demande est rejetée.
- ☞ Former les gens à la gestion des projets.
- ☞ Mettre en place un bureau de gestion de projets au niveau de la Congrégation.
- ☞ Nous devons consacrer beaucoup d'énergies à ce travail.
- ☞ Afin de sauver notre fonds de capital, nous devons être conscientes et prendre des mesures courageuses pour aller de l'avant.

« Synodalité ou cheminer ensemble dans la Sainte-Famille »



Dans l'après-midi, la soeur **Áine Hayde** a partagé ses réflexions sur « **La synodalité ou le cheminement ensemble dans la Sainte-Famille** ».

"Le sens premier du mot **“synodalité”** est **“marcher”** ou **“cheminer”** ensemble. Dans la synodalité, chacun a une voix qui doit être écoutée et respectée. Ce qui concerne tout le monde doit être discuté et approuvé par tous. Et quand je dis **« approuvé par tous »**, je ne parle pas d'un vote à la majorité. Le vote à la majorité peut être très injuste et discriminatoire. Je parle de consensus, ce qui est beaucoup plus difficile. Le consensus, c'est travailler sur une idée jusqu'à ce que l'on parvienne à une solution que tout le monde peut accepter, même si ce n'est pas son premier choix. C'est un travail difficile. Bien sûr, tout cela implique que chacun a la responsabilité de participer aussi pleinement que possible et de s'exprimer honnêtement sans crainte d'être jugé ou critiqué. En d'autres termes, on nous demande de nous comporter en adultes mûres.

Pauline Machet, l'une de nos Premières Mères, nous raconte quelque chose de très

intéressant sur la manière dont notre Fondateur a cheminé avec les premiers membres de la Sainte-Famille. Elle nous raconte : **Notre Fondateur écrivit un jour à Mère Marie de Jésus Peychaud pour lui dire qu'elle ferait bien de réunir son conseil. Les personnes dont il parlait dans cette lettre n'étaient que des postulantes, mais si elles n'avaient pas été là, il aurait nommé des enfants pour former le conseil. Il disait souvent : « Si vous ne pouvez consulter que des enfants, vous devez les consulter. Parmi les nombreuses bêtises qu'ils peuvent dire, vous trouverez peut-être de bonnes idées dont vous pourrez tirer profit”**.

C'est la leçon qu'il n'a cessé de nous donner pendant les 41 années qu'il a passées à fonder l'Association.

Nous savons par des écrits anciens que le Bon Père se promenait avec les Sœurs, à Martillac, et discutait avec elles de toutes sortes de questions d'organisation et d'administration.

C'est ainsi que se pratiquait la synodalité dans les premiers temps de la Sainte-Famille. Vous trouverez d'autres exemples dans le Point de Rencontre 7 que vous avez certainement lu.

Comment la synodalité est-elle pratiquée (ou, peut-être, non pratiquée) à l'heure actuelle ?

Comment cheminons-nous ensemble dans la Sainte-Famille au 21e siècle ?

En théorie, bien que nous l'appelions par des noms différents, nous vivons la synodalité dans la Sainte-Famille depuis de nombreuses années. Mais l'avons-nous vécue en pratique ?

Je vous demande de regarder la situation réelle aussi objectivement et honnêtement que possible et de ne pas prétendre que nous sommes parfaits. Nous ne sommes pas parfaites, ni dans ce domaine ni dans aucun autre aspect de la vie. Ce n'est qu'en voyant les choses telles qu'elles sont réellement que nous pouvons améliorer notre comportement.

Nous devons examiner nos hypothèses, qui sont souvent inconscientes, et les reconnaître si nous voulons être en mesure d'entrer dans un processus de transformation. Interrogeons-nous sur l'histoire que nous nous racontons à propos de nous-mêmes et voyons si elle est exacte".

Les participantes ont été invitées à réfléchir, personnellement et en groupe, en vue d'améliorer notre façon de cheminer ensemble dans la Sainte-Famille, en se rappelant que l'écoute, l'honnêteté et l'ouverture sont essentielles dans toutes nos discussions. Il ne peut y avoir de discernement sans honnêteté et ouverture, et sans une réelle acceptation de ce que chacune dit - que nous soyons d'accord ou non. Nous devons avoir le courage de **« dire la vérité dans l'amour »**, comme nous le demande la lettre aux Ephésiens.



Après la discussion de groupe, les participantes ont librement et honnêtement partagé leurs réflexions :

- ☞ En regardant le passé, nous nous sommes améliorées, mais en regardant la réalité d'aujourd'hui, nous devons encore nous améliorer. En théorie, nous sommes dans la synodalité, mais il y a aussi des attitudes, des réactions qui démontrent que nous sommes encore « pyramidaux ».
- ☞ Il faut passer de la théorie à la pratique
- ☞ Les responsables ne sont au centre d'aucune décision. Mais les membres sont responsables de la prise de décision.
- ☞ Il faut être consciente de l'existence d'un leadership hiérarchique ou pyramidal.
- ☞ La synodalité nous invite à exprimer nos opinions sans porter de jugement.
- ☞ Toujours travailler ensemble, pas seul (ex. notre fondateur et nos premières mères).
- ☞ Avons-nous le courage de changer les choses ?
- ☞ Quelles sont les structures que vous aimeriez changer pour cheminer ensemble ?

Jour : 3 AUDIENCE GÉNÉRAL

Le matin, les participantes ont assisté à l'audience générale du pape François sur la place Saint-Pierre.



Mise en commun et partage : Le graphique de la situation financière de l'Institut pour 2022 et 2023 a été expliqué en quelques mots.

Les investissements sont la principale source de revenus de l'Institut.

- ✓ *L'investissement est un acte conscient d'un individu ou d'une entité qui implique le déploiement d'argent (espèces) dans des titres ou des actifs émis par une institution financière en vue d'obtenir les rendements visés sur une période de temps spécifiée.*
- ✓ *Certaines Unités/Vicariats ont des investissements à long terme, d'autres des investissements à moyen et/ou court terme. Il est important d'avoir des investissements et de savoir comment faire des investissements éthiques. Le choix de l'investissement dépend du moment où nous aurons besoin des fonds, d'où la*

nécessité d'une bonne budgétisation.

Charitable Incorporated Organisation (CIO): Rapport financier de 2023 (Religieuses de la Sainte-Famille de Bordeaux) CIO, 1187768). Quelques éclaircissements ont été donnés concernant le CIO, qui fonctionne depuis le Royaume-Uni.

Registres des biens et plan décennal : il ne s'agit pas seulement de remplir les modèles ou de répondre aux questions sur les constructions ou les rénovations majeures, les fermetures et les nouvelles insertions, en mettant en commun avec l'Administration générale, mais cela doit être un processus de réflexion continue. Le plan décennal n'est pas automatiquement accepté, mais il fera l'objet d'un suivi et d'une discussion avec chaque Unité.

Day: 4 CIO ET ENREGISTREMENT DES PROPRIÉTÉS

La prière d'ouverture a été animée par le Continent américain.

Veronica a souhaité la bienvenue à Amanda Francis, qui était connectée avec les participantes via Zoom. Bien que les participantes aient déjà écouté le partage d'Amanda sur le CIO et le registre des biens, pendant les réunions continentales, cette session a donné une image claire des biens de l'Institut - au niveau de l'Unité, du Continent et de l'ensemble de l'Institut.



Propriété - introduction

- ☞ La propriété et les investissements sont les principaux actifs de l'Institut
- ☞ De nombreux biens de valeur se trouvent traditionnellement dans les pays développés.
- ☞ Certains biens devront être conservés, mais peuvent encore coûter de l'argent. La propriété est un actif, mais aussi un passif - elle coûte de l'argent !
- ☞ Au fil du temps, certains de ces biens deviendront excédentaires et devront donc être vendus - certains s'avéreront difficiles à vendre.
- ☞ Le produit de la vente permettra de constituer des fonds d'investissement supplémentaires ou d'acheter de

nouveaux biens en fonction de l'évolution des besoins.

Le rôle de la propriété

- ☞ La principale raison de détenir des biens immobiliers est d'aider à l'accomplissement de la mission :
 - La fourniture d'un logement pour les sœurs.
 - La mise à disposition d'espaces, de bureaux et de logements pour les projets et les œuvres des Sœurs.
- ☞ Les biens ont une valeur - une valeur monétaire mais aussi une valeur moins tangible en termes de bénéfices qu'ils apportent.

☞ Afin d'évaluer ces deux formes de valeur, il est important d'examiner les biens immobiliers et d'évaluer leur «valeur» (aujourd'hui et à l'avenir) en tenant compte de leur emplacement, de leur état et de leur adéquation générale.

Évaluation des biens

Comprendre la valeur et le coût de conservation d'un bien immobilier :

- ✓ Le bien remplit-il efficacement sa fonction aujourd'hui et continuera-t-il à le faire ?
- ✓ Le bien est-il situé au bon endroit ?
- ✓ Le bien est-il sûr et confortable ?
- ✓ L'occupation du bien est-elle trop coûteuse ?
- ✓ Le bien nécessite-t-il des dépenses importantes en termes d'entretien et de réparation ?
- ✓ Le bien peut-il être vendu et y a-t-il des complications ?
- ✓ Quelle est sa valeur sur le marché ?
- ✓ A court, moyen ou long terme ?

Établir un registre des biens immobiliers

Dresser une liste détaillée des biens immobiliers occupés par l'Institut et les répartir en deux catégories :

- ☞ **Propriétaires et occupés**
- ☞ **occupés mais non possédés**

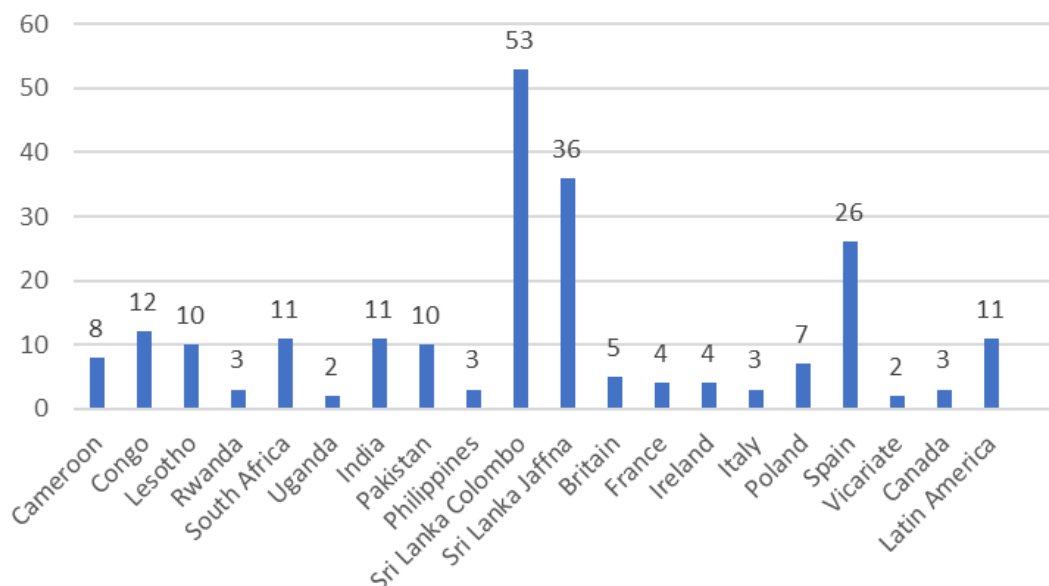
Pour chaque bien, toutes catégories confondues, des informations ont été données par les Unités :

- ☞ L'adresse
- ☞ Tout numéro d'immatriculation ou autre détail d'identification
- ☞ la date d'achat ou la date d'occupation
- ☞ Une description générale du bien - taille, nombre de pièces, jardins, etc.
- ☞ Le coût d'origine du bien s'il s'agit d'une propriété
- ☞ Le loyer annuel s'il s'agit d'une propriété non occupée
- ☞ Le coût annuel des services publics, de l'assurance, etc.
- ☞ le coût annuel de l'entretien du bien
- ☞ Les détails et le coût de tous les travaux importants et la date à laquelle ils ont été effectués
- ☞ Tout besoin futur spécifique et une estimation du coût

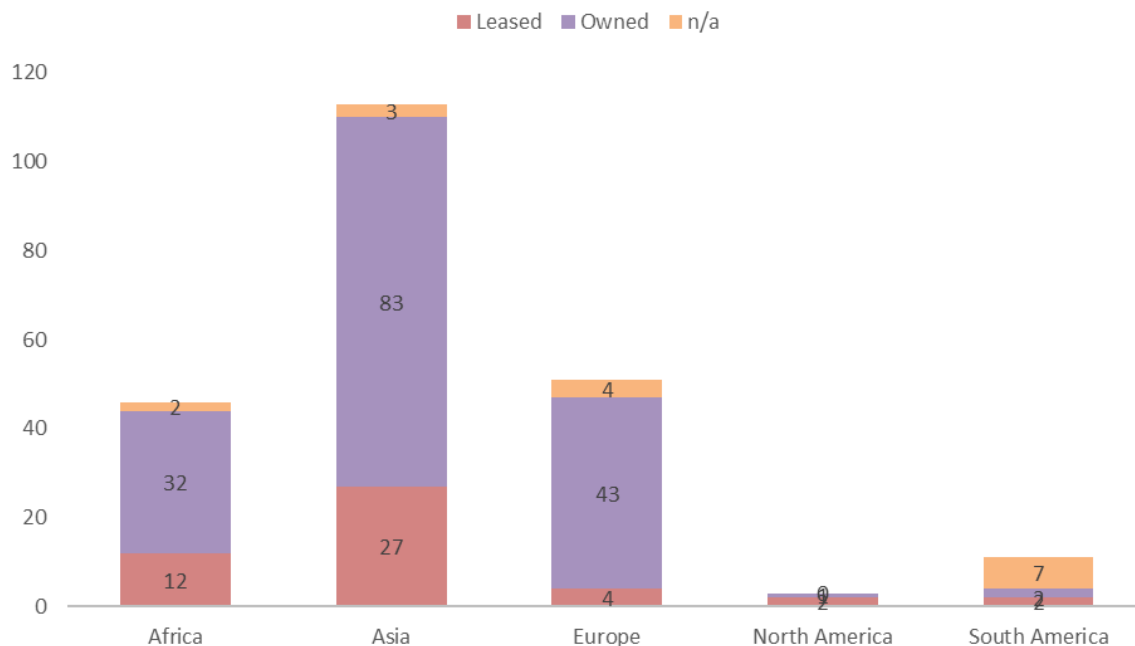
Les propriétés que la Sainte-Famille détient au niveau continental

- ☞ Afrique - 46
- ☞ Asie - 113
- ☞ Europe - 51
- ☞ Amérique du Nord - 3
- ☞ Amérique du Sud - 11

Nombre de propriétés par pays



Mode d'occupation des biens - possédé ou loué



Nature des Propriétés

Continent	Nbre des propriétés	Défectueux	Non-défectueux	Status inconnus
Asie	113	8	98	7
Europe	51	1	45	5
Afrique	46	6	36	4
Amerique du Sud	11	0	2	9
Amerique du Nord	0	0	3	0

Conditions des Propriétés au niveau Continental

Continental	Equitable	Bonne	N/A	Pauvre	Très bien	Très pauvre
Asie	19%	61%	6%	6%	7%	1%
Europe	8%	68%	10%		12%	2%
Afrique	24%	43%	9%	13%	11%	
Amerique du Sud		18%	82%			
Amerique du Nord		100%				

Pourquoi un registre des biens immobiliers est-il important ?

☞ **Le registre doit aider l'Institut et les Unités à prendre des décisions en connaissance de cause.** La propriété est un bien de grande valeur, mais elle doit servir de son objectif et bénéficier à la mission de la Congrégation de manière rentable.

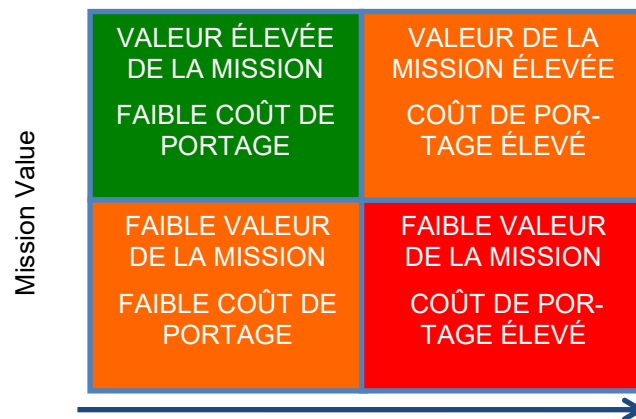
☞ Les données fournies ont été résumées dans une feuille de calcul qui doit être examinée par le Conseil général, dans le cadre d'un plan stratégique pour l'Institut, et utilisée pour la planification à long terme - pour chaque Unité et pour l'Institut dans son ensemble.

- ☞ Cela nécessitera des discussions approfondies avec les responsables de chaque Unité afin d'examiner chaque propriété à tour de rôle, d'évaluer leur valeur pour la mission et d'identifier celles qui sont inappropriées, trop chères pour être conservées ou qui nécessitent des travaux ou de l'entretien.
- ☞ L'état de chaque bien doit être évalué et un programme de travaux doit être envisagé pour ceux qui sont décrits comme étant en

mauvais/bon état. Idéalement, ces travaux devraient être programmés sur une période d'environ cinq ans et un «**programme continu**» d'entretien devrait être mis en place pour tous les autres biens.

- ☞ Un plan doit être mis en place pour la vente des biens immobiliers qui ne répondent plus aux besoins ou qui ne conviennent plus à l'Institut ou qui sont trop chers pour lui.

UNE STRATÉGIE IMMOBILIÈRE ALIGNÉE SUR L'OBJECTIF



Coût du maintien

Une stratégie immobilière alignée sur l'objectif

- ☞ Plan stratégique immobilier
- ☞ Projets immobiliers
- ☞ Plan de gestion immobilière
- ☞ Plan immobilier tactique

Évaluation des biens - Prochaines étapes

- ☞ Le bien sera-t-il conservé ou cédé?
- ☞ Si le bien doit être cédé, quel est le calendrier et que faut-il faire pour le mettre sur le marché ?
- ☞ Si le bien est conservé, comment sera assurée sa surveillance future ?
- ☞ Comment l'ensemble des biens sera-t-il contrôlé et quel sera le processus de contrôle ?

CIO (Charitable Incorporated Organisation)

Faciliter le plan stratégique à long terme - une organisation caritative constituée en société (CIO)

La création d'une organisation caritative constituée en société (CIO)

- ☞ Qu'est-ce qu'un CIO ?

- ☞ Pourquoi est-il nécessaire à l'avenir ?
- ☞ Comment fonctionne-t-il ?
 - ✓ Structure de gouvernance
 - ✓ Actifs et passifs futurs
 - ✓ Rôle d'octroi de subventions
 - ✓ Responsabilité

Prochaines étapes

- ☞ Établissement d'un compte bancaire - déjà fait
- ☞ Transfert des actifs d'investissement au CIO
- ☞ Supervision des investissements
- ☞ Processus et procédures d'octroi de subventions conformes au plan stratégique global de l'Institut.

Les participantes ont eu l'occasion de demander des éclaircissements concernant le registre des propriétés et le CIO.

Veronica Rapitso a poursuivi la séance en soulevant les questions suivantes, débattues dans la salle :

Alors que nous discutons davantage de CIO et des registres des propriétés :

- ☞ Quelles sont mes réactions ? Quelles sont mes émotions ou mes sentiments ?
- ☞ Qu'est-ce qui m'a le plus impressionné dans ce que j'ai entendu ?
- ☞ Quelles sont mes préoccupations ?
- ☞ Qu'est-ce qui me rassure ?
- ☞ Quelles sont les idées qui me viennent à l'esprit ?
- ☞ Que nous dit l'Esprit ?
- ☞ Comment ou où l'Esprit nous conduit-il ?
- ☞ Quelles mesures l'Esprit nous appelle-t-il à prendre ensemble ?

Voici quelques-unes des réponses communes :

- ☞ Heureuse d'avoir une compréhension claire sur CIO
- ☞ Lorsque le fonds est centralisé, il est nécessaire d'accompagner les sœurs dans leur réaction émotionnelle.
- ☞ C'est un long processus, mais c'est le bon moment pour passer sur l'autre rive avec douleur et souffrance. Sinon, quand ?
- ☞ Nécessité de passer de la théorie à la pratique
- ☞ Remplacer les mots « mon » et « mes » par « notre » et « nous ».
- ☞ Des changements importants sont en cours, principalement en raison du changement climatique. De nombreux domaines doivent être préparés.
- ☞ Les Unités doivent être préparées à franchir la croisée des chemins.

Dans l'après-midi, Veronica a utilisé le graphique des dépenses des Unités pour 2022 et 2023 et a expliqué clairement la raison de l'augmentation des dépenses de certaines Unités. Elle a également mentionné certains points pratiques qui doivent être pris en compte.

Orientations pour l'administration des biens:

Lire et se familiariser avec ce document, aider les Conseils des Unités à le comprendre, respecter les annexes pour les différentes demandes et l'utiliser pour la formation sur l'administration des biens dans nos Unités.

Bonnes pratiques en matière de gestion

financière: Rapports fréquents aux conseils des Unités, préparation de rapports financiers annuels, plus d'un signataire pour les comptes bancaires, etc.

Constitution, article 149 : «L'économe provinciale administre les biens temporels sous la direction de la Provinciale » - L'économe provinciale collabore avec le Conseil.

Il est nécessaire de réfléchir attentivement à la préparation des budgets et au respect des budgets approuvés. Le plus souvent, lorsque nous vérifions les rapports financiers annuels, nous constatons que certaines Unités se sont écartées des budgets approuvés sans aucune explication.

Nous sommes très reconnaissantes pour les fonds que nous recevons des Unités à l'Administration générale; ils nous aident à répondre aux besoins de l'Institut dans certaines parties du monde de la Sainte-Famille. Nous remercions les Unités qui, malgré les lois et les règlements des pays, trouvent d'autres moyens de soutenir l'Institut. J'ai partagé l'exemple du Canada et de la France, l'Administration générale ne soutient plus le Centre de Martillac ; il est soutenu par l'Unité de France/Belgique. De même, certaines Unités, qui ont été soutenues par l'administration générale pendant de nombreuses années, sont désormais en mesure de répondre à leurs propres besoins, comme le cas de la Pologne. Et toutes les autres Unités, comme je l'ai mentionné précédemment, font de leur mieux pour gérer le minimum possible. Toutes ces initiatives nous aident à ne pas continuer à nous retirer de nos investissements et à laisser notre capital croître. Nous demandons donc humblement aux Unités de continuer à réfléchir à la manière dont nous pouvons améliorer la mise en commun des fonds pour l'administration générale.

En ce qui concerne le CIO, j'ai signalé qu'à présent les fonds qui se trouvent sur le compte du CIO sont ceux qui proviennent des Unités. Jusqu'à présent, le Conseil Général n'a pas encore pris de décision finale sur les capitaux détenus dans les Unités au nom de l'Administration générale qui seront transférés à la propriété du CIO. Nous continuons à recueillir plus d'informations et à explorer davantage de possibilités, tenant compte de différents facteurs. Lorsque nous aurons pris ces décisions, nous communiquerons avec les Unités concernées.

Jour : 5 L'ÉTHIQUE DU JUSTE ASSEZ

Les économistes africaines ont animé la prière du matin sur le thème « Laudato Si » : le soin de notre maison commune.

☞ *Comment puis-je mieux apprécier le don de la beauté de la création ? Comment est-ce que je réagis à la création en tant que don ?*

☞ *Comment puis-je changer mon point de vue sur la manière dont j'utilise les biens matériels ? Est-ce que je vois que chaque créature a sa propre beauté et sa propre raison d'être ?*

Réflexions du jour précédent

- ⇒ L'unité entre nous
- ⇒ Mettre tout en commun - ressources humaines et financières.
- ⇒ Pour passer à l'autre rive, lâcher notre attachement émotionnel.
- ⇒ Voir les choses positivement pour le bien des Unités
- ⇒ L'énergie et l'envie sont là pour aller de l'avant.
- ⇒ Comment persévérer de l'énergie et l'envie d'aller de l'avant ?
- ⇒ Accepter la réalité.

L'éthique du juste assez

Maria Pernet et Christaline ont partagé « l'éthique du juste assez ». Pour vivre l'éthique du juste assez, nous avons plusieurs personnes comme modèles et exemples devant nous : Notre Fondateur, la Famille de Nazareth, le Pape François, avec ses derniers écrits, Laudato Si, Laudate Deum, et sûrement beaucoup d'autres.

Dans la préface de 1851, on peut lire :

Il y a des fleurs dont on admire la beauté, dont on savoure les parfums et qui ne tarderaient pas à se flétrir pour peu qu'on les privât des soins protecteurs de la serre ; il en est d'autres qui ne sont ni moins belles, ni moins suaves, quoiqu'elles soient exposées à toutes les rigueurs des hivers et qu'elles n'aient pour éteindre leur soif durant l'été que les eaux des orages ou des torrents. J'aime

à retrouver dans les secondes la douce image de mes filles ; oui, dispersées çà et là dans le monde et se montrant sous une forme ou sous une autre, dans toutes les voies que parcourent les pauvres voyageurs.

L'élaboration d'un budget annuel aidera à fournir le nécessaire aux sœurs, à l'apostolat, au partage et à la mise en commun avec l'Institut.

Le chapitre sur la pauvreté de nos Constitutions nous éclairera à tous les niveaux, avec la Famille de Nazareth comme modèle et la simplicité de leur vie d'apôtres infatigables.

Constitution : Art.102

La pauvreté évangélique libère nos cœurs ; elle nous permet d'apprécier les autres pour ce qu'ils sont, d'être proches d'eux



et d'accueillir Jésus en chacun. Elle nous permet d'aller de l'avant, abandonnés au Père, dans la joie de sa présence, et de recevoir avec gratitude tout ce qui vient de la Providence.

L'éthique du juste assez implique, dans notre désir de choisir la vie, d'opter pour une perspective universelle et cosmique. Nous ne devons pas oublier que nous, les êtres humains, avons reçu la mission de protéger la vie de toute la création et de la rendre féconde.

Qu'est-ce que le concept d'éthique?

Tout d'abord, l'éthique fait référence à des normes bien fondées de bien et de mal qui prescrivent ce que les êtres humains doivent faire, généralement en termes de droits, d'obligations, d'avantages pour la société, d'équité ou de vertus spécifiques.

Qu'est-ce que l'éthique dans la vie humaine?

L'éthique est l'ensemble des principes qui nous guident pour faire en sorte que nos décisions et nos actions aient un impact positif. L'éthique joue un rôle important non seulement dans notre vie personnelle, mais aussi dans le monde des affaires. Nous sommes tous encouragés à faire des choix éthiques et à appliquer

l'éthique dans tous les domaines de notre vie.

Vivre avec juste assez par Azby Brown

Aujourd'hui, nous sommes tous extrêmement familiers avec la litanie des défis auxquels nous sommes confrontés en tant qu'espèce mondiale, les menaces de pénurie qui dressent les États les uns contre les autres et les communautés les unes contre les autres, les problèmes créés par l'homme et visibles dans la nature: croissance démographique, urbanisation croissante, déforestation, dégâts causés aux réserves d'eau, surconsommation des ressources, pénuries d'énergie, déchets, pollution.

Chacune d'entre nous pourrait facilement compléter cette

liste.

Notre mode de vie aujourd'hui

- ☞ Savons-nous lire les signes des temps ?
- ☞ Depuis notre fondation, notre style d'engagement a changé. Les besoins ne sont plus les mêmes qu'il y a 200 ans. Notre créativité est-elle prête à répondre aux besoins d'aujourd'hui?

Le Pape nous invite et nous interpelle à travers ses différentes encycliques :

Tout commence par notre vœu de pauvreté, avec le désir de suivre le Christ et son Évangile.

avec l'invitation du PBN (cf. Préface)

avec le grand désir de vivre en communion.

Réflexion en groupe

- ✓ Quels sont les éléments qui m'aideront à déterminer le « juste assez » ?
- ✓ Qu'est-ce que je garde comme ligne de conduite pour moi, pour ma communauté et pour mon Unité, là où je vis ?

Réflexion partagée :

- ☞ Solidarité avec les personnes vulnérables
- ☞ L'éthique du juste assez
- ☞ Il serait bon que les projets communautaires fassent l'objet d'un rapport tous les trois mois, ce qui nous aiderait à connaître la réalité des dépenses.
- ☞ Expérience personnelle du passé, expérience de l'endroit où nous nous trouvons, discernement, budget communautaire et personnel, attitudes évangéliques...
- ☞ COVID-19 nous a aidés à vivre le juste assez. Mais aujourd'hui, notre façon de vivre est remise en question.
- ☞ Nous devons apprécier ce que nous avons. PBN est le meilleur exemple de l'éthique du juste assez.
- ☞ Nous devons identifier la différence entre les besoins et les désirs.

L'INVESTISSEMENT CONFESIONNEL OU FONDÉ SUR LA FOI

Veronica et Lucilla ont poursuivi la session en parlant de l'**investissement confessionnel**.

Investissements fondés sur la foi

- ⇒ L'investissement basé sur la foi signifie investir selon les sensibilités morales, éthiques et sociales qui découlent des croyances religieuses d'une personne.
- ⇒ On parle d'investissement basé sur la foi lorsque les investisseurs ont un portefeuille qui correspond à leurs croyances religieuses.

D'où proviennent nos croyances religieuses ?

- ✓ Du charisme, des récits fondateurs, des traditions et des enseignements, des textes sacrés, des enseignements sociaux catholiques ...
- ✓ Des valeurs fondamentales partagées par de nombreux groupes religieux ...
- ✓ Déclarations ou prises de position officiellement approuvées ...

Pourquoi l'investissement basé sur la foi?

- C'est un appel divin pour tous les investisseurs
- Une vision pour un monde juste et durable
- L'investissement confessionnel aide les groupes religieux à investir conformément à leurs valeurs.

Aligner les valeurs et la mission de la foi sur les stratégies d'investissement

- Défendre la dignité intrinsèque de la vie humaine
- Éviter les comportements destructeurs
- Reconnaître les impacts globaux et durables
- Assurer la protection de l'environnement

Principes d'investissement confessionnel tels qu'ils sont exprimés dans la déclaration de politique d'investissement

- ⊙ Une déclaration de politique d'investissement (DPI) est un document formel rédigé entre un gestionnaire de portefeuille ou un conseiller financier et un client, qui énonce les règles générales applicables au gestionnaire.
- ⊙ Cette déclaration présente les objectifs

généraux d'investissement d'un client et décrit les stratégies que le gestionnaire devrait employer pour atteindre ces objectifs.

- ⊙ Une déclaration de politique d'investissement contient des informations spécifiques sur des questions telles que la répartition des actifs, la tolérance au risque et les exigences en matière de liquidités.
- ⊙ Une déclaration de politique d'investissement bien conçue permet au gestionnaire et à l'investisseur de rester concentrés sur les objectifs à long terme.

Exemples de déclaration de politique d'investissement

- ⇒ Déclaration de politique d'investissement de l'Assemblée annuelle de Grande-Bretagne de la Société religieuse des Amis (Quakers)
- ⇒ Déclaration de politique d'investissement des Soeurs de la Sainte-Famille de Bordeaux.

Intégrer la foi dans la politique d'investissement, impliquer les gestionnaires d'investissement pour garantir un alignement durable de la foi

⇒ Le Mahatma Gandhi prône : « Vos croyances deviennent vos pensées ; vos pensées deviennent vos mots ; vos mots deviennent vos actions ; vos actions deviennent vos habitudes ; vos habitudes deviennent vos valeurs ; vos valeurs deviennent votre destin ».

⇒ La déclaration de politique d'investissement et les lignes directrices en matière d'investissement d'une organisation confessionnelle sont les documents directeurs essentiels nécessaires à l'intégration réussie des valeurs confessionnelles dans les investissements. Ils doivent exister et être évalués

⇒ La traduction de valeurs religieuses bien documentées en objectifs, paramètres et instructions d'investissement, ou « **positions religieuses** », est

au cœur de cet exercice important.

- ⇒ Le filtrage, l'engagement et l'impact représentent trois grands types de « **positions de foi** » que les organisations confessionnelles peuvent utiliser pour intégrer les valeurs de foi dans les investissements par le biais de la politique d'investissement et des orientations en matière d'investissement.
- ⇒ Les organisations confessionnelles doivent être pragmatiques et orientées vers le processus lorsqu'elles intègrent leurs valeurs de foi à leurs investissements, car la mise en œuvre des positions de foi peut être limitée aujourd'hui par des facteurs tels que l'univers investissable ou la technologie, bien que ces contraintes évoluent rapidement.

La voie à suivre : quelques étapes suggérées

- ☞ **Revoir nos politiques d'investissement pour voir si elles sont conformes à l'investissement de foi, à nos valeurs.**
- ☞ **Nous donner le temps de parcourir les portefeuilles trimestriels pour nous familiariser avec les entreprises dans lesquelles notre argent est investi.**
- ☞ **Partager avec les sœurs des Unités qui prennent les décisions en matière financière, là où nous travaillons, par exemple dans les écoles, les centres de santé, les ONG.**
- ☞ **Communiquer avec les gestionnaires d'investissement pour qu'ils comprennent ce que nous attendons d'eux.**
- ☞ **Et bien d'autres étapes en fonction de nos différents contextes**

Objectifs de Laudato Si - Mesurer l'écologie intégrale dans l'esprit de Laudato Si

1. Réponse au cri de la Terre (utilisation accrue d'énergies renouvelables propres et réduction des énergies fossiles pour atteindre la neutralité carbone, efforts de protection et de promotion de la biodiversité, garantie de l'accès à l'eau potable pour tous, etc.)
2. Réponse au cri des pauvres (défense de la vie humaine de la conception à la mort et de

toutes les formes de vie sur Terre, avec une attention particulière pour les groupes vulnérables tels que les communautés indigènes, les migrants, les enfants menacés par l'esclavage, etc.)

3. Léconomie écologique (production durable, commerce équitable, consommation éthique, investissements éthiques, désinvestissement des combustibles fossiles et de toute activité économique préjudiciable à la planète et aux populations, investissement dans les énergies renouvelables, etc.)

4. Adoption de modes de vie simples (sobriété dans l'utilisation des ressources et de l'énergie, éviter le plastique à usage unique, adopter une alimentation plus végétale et réduire la consommation de viande, utiliser davantage les transports publics et éviter les modes de transport polluants, etc.)

5. Éducation écologique (repenser et redéfinir les programmes d'enseignement et réformer les institutions éducatives dans l'esprit de l'écologie intégrale afin de créer une conscience et une action écologiques, promouvoir la vocation écologique des jeunes, des enseignants et des responsables de l'éducation, etc.)

6. Spiritualité écologique (retrouver une vision religieuse de la création de Dieu, encourager un plus grand contact avec le monde naturel dans un esprit d'émerveillement, de louange, de joie et de gratitude, promouvoir des célébrations liturgiques centrées sur la création, développer la catéchèse écologique, la prière, les retraites, la formation, etc.)

7. Mettre l'accent sur l'engagement communautaire et l'action participative pour prendre soin de la création aux niveaux local, régional, national et international (promouvoir le plaidoyer et les campagnes populaires, encourager l'enracinement dans les communautés locales, les communautés de base et les communautés d'accueil).

Enfin, les participantes ont demandé des précisions sur les investissements confessionnels.

- ☞ Nécessité de déposer ou d'investir quelque chose à la banque (par exemple, 3 ou 6 mois ou 1 an).
- ☞ Investissement confessionnel.
- ☞ Définir une politique d'investissement.
- ☞ Sensibiliser les membres par rapport aux endroits où nous achetons des choses et à ceux que nous soutenons.
- ☞ Chaque contexte étant différent, nous devons élaborer des politiques d'investissement en fonction de notre mode de vie.

SÉCURITÉ SUR INTERNET

Marco GROTTESI est le technicien informatique du Généralat, une personne sympathique et hautement responsable qui fournit un support technique. Il est également un expert des serveurs Internet utilisés par plusieurs congrégations religieuses; la nôtre aussi. Il a expliqué très brièvement et clairement l'importance de la sécurité sur Internet. Quelques conseils pratiques ont été donnés aux participantes afin de se protéger des dangers.



Il a fortement conseillé aux participantes d'utiliser des courriels autorisés plutôt que des courriels inconnus. Exemple : Gmail, Yahoo et Outlook

- ⊙ Être conscient des pirates informatiques et de la façon dont chaque membre de l'Institut est piraté, et chaque personne doit prendre des mesures sérieuses concernant son courrier électronique afin de sauver l'autre.
- ⊙ Le téléchargement de tout type d'éléments sur Internet doit faire l'objet d'une attention particulière.
- ⊙ Chaque ordinateur doit être protégé par un mot de passe.
- ⊙ Nous devons être conscientes de l'utilisation du courriel personnel et du courriel de la congrégation afin d'éviter des problèmes inutiles.

Programmes générateurs de revenus

Les participantes ont librement partagé le programme générateur de revenus de leurs Unités, qui aide les mères célibataires et les femmes de la région à subvenir aux besoins de leur famille.

Lesotho : Couture d'uniformes et fabrication de pain (vente aux écoliers et aux magasins), élevage de poulets, de volailles et de miel.

Jaffna : Semis, articles d'épicerie, volaille, centre de retraite, préparation de la vigne, plantes médicinales, gingembre.

Colombo : Semis (sacs à main et vêtements), jardinage, projet de recyclage.

Philippines : Chapelets, boucles d'oreilles, fabrication de vinaigre de fruits, liquides pour lave-vaisselle, vignes, collaboration avec d'autres congrégations pour la vente des produits...

Inde : liquides pour lave-vaisselle et lave-sol; plantation de manguiers.

Rwanda et Ouganda : Couture d'uniformes, jardinage, sacs de recyclage, etc.

Pakistan: fabrication de chapelets et de légumes.

Congo : Culture de légumes, fruits et cultures biologiques, pisciculture, élevage couture.

Jour : 6 **DERNIER JOUR**

La prière du matin a été animée par les sœurs du continent européen.

Áine Hayde a invité les participantes à partager leurs pensées du jour précédent.

Un temps a été consacré à la réflexion personnelle et de groupe, et à la présentation d'appels concrets, réels et possibles. Les appels suivants ont été partagés en plénière :



APPELS COMMUNS POUR LES UNITÉS

- ✍ *Approfondir l'esprit du "juste assez".*
- ✍ *Améliorer la prise de conscience que les ressources humaines et financières sont destinées à la mission commune de l'Institut.*
- ✍ *Rédiger ou réviser nos politiques d'investissement.*
- ✍ *Poursuivre la révision de nos registres des propriétés en vue du discernement pour la Mission.*
- ✍ *Mettre en place des projets pour soutenir les Unités et la Mission.*

SUGGESTIONS POUR LE CONSEIL GENERAL

- ☞ *Créer un bureau pour des projets et disposer d'une personne lien pour chaque Unité. Il est nécessaire de clarifier ce sujet et la nature des projets menés avec d'autres organisations, ainsi que ceux financés par la Fondation PBN.*
- ☞ *Développer des orientations communes en matière de politique d'investissement pour l'ensemble de l'Institut.*
- ☞ *A l'avenir, il sera possible de faire des ventes en ligne des produits Sainte-Famille.*
- ☞ *Assurer le suivi de ce qui a été discuté lors de la session des économistes - poursuivre l'accompagnement et l'animation des économistes. Par exemple, sur les politiques d'investissement, l'éthique du "juste assez", ... sans oublier les documents que nous avons déjà.*

Le discours de clôture d'Ana Maria



Chères sœurs,
Nous clôturons cette session, mais pas l'engagement de continuer à aller de l'avant, si nous voulons vraiment **«passer sur l'autre rive »**. Nous sommes maintenant plus conscientes, plus informées du niveau où nous nous trouvons dans ce processus, de la vision et de la direction que nous devons prendre.

Nous avons vu qu'il n'y a pas

de solutions miraculeuses ou faciles, mais qu'il y a des choix que nous pouvons faire à tous les niveaux (personnel, communautaire, institutionnel). Il est indispensable de marcher dans la même direction et en synergie, avec des attitudes de coopération, de collaboration et de coresponsabilité.

La réalité à laquelle nous devons faire face dans la société d'aujourd'hui, et plus

particulièrement dans le domaine économique, est complexe. D'où la nécessité de partager nos connaissances, de faire appel à des consultants externes, d'écouter les pauvres, de sentir l'urgence de la mission... Nous devons tous aller plus loin dans la collaboration entre nous et avec les autres, et c'est de manière harmonieuse. Pour cela, il faut s'adapter au rythme commun,

communiquer, s'informer et se former, car il s'agit de mettre en œuvre une nouvelle façon de gérer nos biens et de les partager, en tenant compte de la viabilité de la mission.

Les raisons pour lesquelles nous devons apporter des changements significatifs dans l'administration des biens communs ont un fondement incontestable dans notre charisme et dans la tradition de la Sainte-Famille. Ce qui est urgent pour nous aujourd'hui, c'est de trouver de nouvelles façons et de nouvelles formes d'être fidèles à ce que nous sommes.

« La nécessité de projeter et de planifier ne peut en aucun cas être interprétée comme une réduction des idéaux, comme une limite à la

créativité, comme un manque de confiance dans la Providence. Au contraire, là où la finalité charismatique est reconnue, l'économie est mise au service de la prophétie dans un projet concret et efficace. » (Réf. CVCSVA - L'économie au service du charisme et de la mission - Orientations, n. 35).

En tant qu'économistes, votre responsabilité est d'offrir à vos conseils et à vos sœurs des propositions alternatives, des conseils et du soutien, selon le rôle qui vous est propre. Si, après cette session, vous continuez à penser et à agir comme vous l'avez fait jusqu'à présent, les changements dont nous avons besoin ne se produiront pas. Le temps presse. Nous n'avons plus beaucoup de

temps pour réagir.

Je vous rappelle que votre rôle ne se limite pas à l'administration des biens matériels, mais que vous avez également la responsabilité d'encourager tout ce qui est lié à la pauvreté, en incitant à un mode de vie simple, proche et solidaire des pauvres, durable et respectueux de la nature. Si nous vivons de cette manière, nous serons un témoignage contre-culturel où que nous soyons.

Ce qui nous est demandé à toutes, c'est d'être des intendantes fidèles du bien commun.

Que Saint Joseph, le pourvoyeur de la Sainte-Famille, vous bénisse.

Prière de clôture

Dans l'après-midi, les participantes se sont rassemblées devant la salle pour la prière de clôture.

Au moment de conclure notre session, emportons avec nous l'esprit de communion, la sagesse des enseignements et la lumière de l'espoir. Partons reconfortées dans notre foi, unies dans nos objectifs et inspirées pour répandre la bonté et la compassion dans notre vie quotidienne. En signe de traversée de la rivière avec Jésus, Sœur Ana Maria a conduit les participantes dans la salle en portant le cierge pascal. Toutes sont entrées dans la salle en méditant.

"Nous considérons les biens matériels qui sont à la disposition de l'Institut comme patrimoine

des pauvres. Chaque Sœur est appelée à vivre une pauvreté personnelle effective, en solidarité avec les pauvres, se contentant du nécessaire et acceptant de bon gré les privations; nous avons ainsi la possibilité de partager avec ceux qui sont dans le besoin".

(Constitutions n° 100)

Les participantes ont échangé la bougie avec leurs voisines et leur souhaitant un nouvel espoir et un nouveau départ.

Enfin, en français, le chant : « Ensemble, ensemble... » Ensemble, nous pouvons... a été exhibé.

