



ECOS



«Caminando juntas en la misión»

Sesión de Ecónomas
06 -11 mayo 2024
Generalato-Roma



PARTICIPANTES

EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES

Áine HAYDE	-	Gran Bretaña e Irlanda
Maria PERNET	-	Francia y Bélgica
Christaline OCKERSZ	-	Francia y Bélgica
Lucilla BONNAVENTHOOR	-	Gran Bretaña e Irlanda
Vinisriya PERERA	-	Generalato

AMÉRICA

Francina IRUDAYANATHAN	-	Canadá
Ramona CHAPPE	-	Paraguay

EUROPA

Daniela MUZZACHI	-	Generalato
Ma Dolores SANZBERRO	-	Vicariato
Gertie PEIRIS	-	Italia
Agnieszka BURA	-	Polonia
M ^a de los Angeles Murcia PINEIRO	-	España

AFRICA

Ewa Maria STANKOWSKA	-	Camerún/Chad
Nicole SWAMA	-	Congo/Burkina Faso
Victoria MOTA	-	Lesotho
Mary Regin Joseph	-	Ruanda/Uganda
Pricilla MASUKU	-	Sudáfrica

ASIA

Shevoni Surangika FERNANDOPULLE	-	Colombo, Sri Lanka
Maristella SOOSAIPILLAI	-	Jaffna, Sri Lanka
Vimala Kumari DUBBAKU	-	India
Saira ANJUM	-	Pakistán
Subhashini	-	Filipinas

Secretaria

Marie-Pierre OTIBA

Información

Mercy Rani JEBAMALAI

Traductores

Daniella PERSIA
Gabriella PISANTI

EQUIPO DE LIDERAZGO GENERAL

Ana María ALCALDE DE ARRIBA
Geni DOS SANTOS CAMARGO
Jesmin FERNANDO
Christa MARIATHAS
Georgine MUFOGOTO
Veronica RAPITSO

La Sesión Internacional de Ecónomas tuvo lugar en la Casa General, en Roma, del 6 al 11 de mayo de 2024, con el tema «Caminando Juntas para la Misión».

Este encuentro reunió a las Ecónomas de todas las Unidades y del Vicariato, al Equipo Internacional de Administración de Bienes y al Consejo General.

Bienvenida

Christa Mariathas, consejera General, en nombre del Equipo de Administración de bienes, dedicó unas palabras de bienvenida a las participantes, especialmente a **Francina Irudayanathan (Canadá)**, a **María Dolores Sanzberro (Vicariato)** y a **María Pernet (Francia y Bélgica)**, que partici-

paban en nombre de sus respectivas Ecónomas.

Después, se invitó a los participantes a presentarse y a compartir sus expectativas. Algunas ya se conocían. Sin embargo otras era la primera vez que participaban en este tipo de sesión. Las expectativas expresadas fueron las siguientes:

- ☞ Aprender unas de otras.
- ☞ Escuchar y compartir con las demás.
- ☞ Ser más conscientes de la realidad financiera del Instituto.
- ☞ Caminar juntas en la misión.
- ☞ Aprender más sobre la gestión de recursos.
- ☞ Encontrar maneras de ser sostenibles.
- ☞ Acoger las sorpresas y avanzar.

Oración de apertura



La oración de apertura invitó a las participantes a entrar en una atmósfera de silencio para ser conscientes de la presencia de Dios. Se les invitó también a un paseo simbólico por la Madre Tierra, para sentir su cercanía, que nos nutre y hace maravillas en nuestra vida cotidiana.

Algunas reflexiones fueron una invitación a profundizar en la llamada a la misión:

Somos llamadas y enviadas al mundo para anunciar un mensaje de Comunión, un mensaje que se hará creíble y convincente, no tanto por lo que digamos como por lo que vivamos y cómo

lo vivamos.

Al mismo tiempo que respondemos a nuestra llamada personal a la santidad, hemos sido llamadas a comprometernos en la Familia de Pedro Bienvenido Noailles, a vivir su sueño de una nueva sociedad en nuestro tiempo. Aunque los tiempos cambian, la llamada sigue siendo la misma.

«Nuestro carisma es un fuego que se encendió en el corazón de Pedro Bienvenido Noailles y sigue ardiendo, porque hoy estamos aquí, siguiendo las huellas de quienes nos han precedido,

estamos llamadas a encender un fuego en el corazón del mundo». Si no lo compartimos, permanecerá oculto y acabará extinguiéndose».
(Punto de Encuentro 6, 2019, pp.5, 15)

Ana María alcalde encendió el cirio pascual - **Jesús es nuestra luz.**

Veronica Rapitso encendió las velas pequeñas - **Recibimos y compartimos la luz de Cristo con el mundo.**

Las Ecónomas de cada Provincia, Delegación, y Vicariato colocaron en el centro, las pancartas en donde se habían escrito las **virtudes de la Sagrada Familia entre las cintas de colores que espresaban la unidad en la diversidad.**



Objetivo

Veronica Rapitso, **Ecónoma General**, nos habló de los objetivos de esta sesión a saber:

- ⊙ Reunirnos para recibir y acoger juntas, nuestra formación permanente
- ⊙ Compartir la sabiduría y las dificultades de este servicio.
- ⊙ Conocer mejor la diversidad del Instituto en su realidad internacional y multicultural.
- ⊙ Dedicar un tiempo de calidad a reflexionar y debatir sobre los recursos financieros y la administración de los bienes.
- ⊙ Tomar medidas audaces para proteger el futuro de la Familia y del Planeta.

Discurso inaugural

Queridas Hermanas, bienvenidas a esta primera reunión presencial de Ecónomas después del Capítulo General de 2021. Hasta este momento, el trabajo se ha realizado utilizando las nuevas tecnologías de la comunicación, implicándonos todas y a los asesores. Sin embargo, una reunión presencial es diferente, y estoy segura de que así será.

Al comenzar esta reunión, me gustaría compartir con vosotras

Ana Maria Alcalde, Superior General

algunas reflexiones.

En relación con la administración de los bienes, también estamos llamados a «pasar a la otra orilla» (Mc 4,35) y a «despojarnos del manto» (Mc 10,50); son textos evangélicos que nos interpelaron durante el Capítulo General.

Estamos tomando medidas para poner en práctica las decisiones que tomamos en el Capítulo y, por tanto, también las relativas a las finanzas del



Instituto. Uno de los aspectos a los que estamos prestando especial atención es la

sostenibilidad del Carisma y de la Misión, porque es una cuestión vital para el futuro. Estamos motivadas y desafiadas por el hilo conductor del Capítulo General: **«¿Seremos capaces de vivir nuestro objetivo en el tercer siglo?»**. Los pasos que hemos dado la evaluación de nuestra presencia; el análisis de nuestra realidad demográfica y su evolución en los próximos años; el registro del patrimonio de la Sagrada Familia; y los planes decenales- nos ofrecen una información importante para analizar el presente y tratar de prever el futuro con la mayor objetividad posible.

Los datos obtenidos de todo esto nos dan un perfil que toca muchos aspectos: la evolución de la misión; la disminución del número de miembros en el Instituto; la necesidad de transformar las estructuras; la evolución hacia una mentalidad diferente en las Hermanas y en las Responsables; y mucho más. Todas estamos implicadas y somos responsables, a diferentes niveles, de hacer lo que podamos con el objetivo de pasar **«a la otra orilla»**. Buscamos respuestas operativas a los retos y oportunidades que de ello se derivan. Una cuestión importante es encontrar un equilibrio entre las necesidades y los recursos disponibles. El desequilibrio entre estos dos ámbitos ha empeorado en los últimos años.

La toma de conciencia de que todo está interconectado nos permitirá adoptar estrategias operativas que impliquen a todos los miembros, o a tantos como sea posible, en la solución y en la aplicación de

las decisiones que estamos tomando o que tomaremos en el futuro. Decisiones difíciles en algunas situaciones, pero que nuestra realidad impone.

La razón de las medidas que hemos tomado o tomaremos no se limita a las razones mencionadas anteriormente, sino que deben tener un alcance más amplio en el sentido de que son una llamada a vivir con mayor profundidad y discernimiento las opciones y actitudes personales, comunitarias y de grupo para sostener la sostenibilidad del Carisma y de la Misión.

Son una llamada a vivir actitudes evangélicas y carismáticas que tocan directamente nuestra manera de vivir hoy el Voto de Pobreza: el estilo de vida; los hábitos de consumo; el reparto de los bienes; el uso de los recursos; las infraestructuras, etc. No se trata sólo de comprometernos con planes que pueden parecer complejos, sino de despertar la mística de **«ser más con menos»** que impulsa, motiva y da sentido a las opciones que tomamos a todos los niveles (personal, comunitario, institucional, etc.). Es un reto, ya que estamos impregnadas de una cultura capitalista, individualista, consumista, acumulativa, destructora del medio ambiente... Tienen que ser **«elecciones voluntarias y sostenidas comunitariamente»**. Tenemos que ayudarnos mutuamente; de lo contrario, ¿cómo podremos convivir con otro paradigma cultural y aprovechar los medios de que disponemos hoy sin dejarnos dominar por ellos?⁽¹⁾

Estamos tocando el significado

profundo del **«bien común»**⁽²⁾, que no se limita al nivel «ad-intra», sino al bien común de toda la humanidad y del planeta. Es decir, de toda la creación. Es una llamada a la conversión, a la justicia y a la responsabilidad, viendo y sintiendo el sufrimiento de los pobres y de la Tierra. Es una llamada a la sobriedad⁽³⁾ y a la contención de los deseos por solidaridad y sentido de interdependencia universal.

En los escritos del Fundador encontramos muchas referencias a la pobreza y al estilo de vida que él desea y propone insistentemente a las Hermanas. Y respecto a los bienes, nos dice: **«Serán considerados patrimonio de los pobres»**⁽⁴⁾. Al hacer nuestros discernimientos, ¿cuántas veces consideramos a los pobres como dueños de nuestros bienes y los tenemos como referencia para nuestro estilo de vida? Aquí tenemos un criterio de discernimiento para guiarnos, aunque pueda resultar molesto.

En conclusión, agradezco a cada una de vosotras vuestro servicio al Instituto, y os pido que desempeñéis vuestro papel de acuerdo con lo que dicen los Estatutos. De las distintas responsabilidades, subrayo ésta: **«Colaborar con el Consejo en la animación de la vida de pobreza y en la promoción de la justicia»**. Ayudarnos a **«dar gratuitamente lo que hemos recibido gratuitamente»**⁽⁵⁾.

Que estos días sean una rica experiencia de comunión y participación para el bien de la Misión. Muchas gracias por vuestra atención.

1Laudato Si, nº 108

2Laudato Si, n. 220

3La sobriedad es una virtud de moderación y control que nos permite discernir lo que realmente necesitamos para llevar una vida sencilla y honesta... tener lo indispensable, y saber despojarnos de lo excesivo, desmedido u ornamental (Ref. Francesc TORRALBA, La sobriedad - Ed. Milenio).

4Constituciones, Art. 149.1

5Mt 10,8

Compartir nuestra realidad

Desafíos en la responsabilidad confiada a las Ecónomas; ¿Cómo los afrontamos normalmente?

Las reflexiones de los grupos se pusieron en común y se debatieron en la sesión plenaria:

- ⇒ Necesitamos confianza y apoyo del Consejo provincial.....
- ⇒ Necesitamos cambiar nuestra mentalidad.
- ⇒ La sostenibilidad no es sólo económica, sino también de nuestro carisma y nuestra misión.
- ⇒ La ecónoma de la comunidad local depende de la Ecónoma Provincial para pequeñas tareas.
- ⇒ Hay grandes problemas con las renovaciones.
- ⇒ Altas expectativas de los miembros a la hora de presentar el presupuesto.
- ⇒ Desafíos de las políticas del Gobierno.
- ⇒ La ecónoma tiene que hacer mucho trabajo sola.
- ⇒ Necesidad de formación profesional.
- ⇒ Necesidad de expertos externos

Después de los Encuentros Continentales

Por la tarde, continuó el intercambio de realidades, centrándose en lo que las Hermanas vivieron en relación con la **Administración de Bienes después de los encuentros continentales (nuevas percepciones, sorpresas, retos que exigen una mayor atención para el futuro del instituto):**

- ⇒ Para mantener el registro claro de las propiedades, debe haber un contrato muy claro entre la Iglesia y la Sagrada Familia.
- ⇒ Equilibrio en la sostenibilidad para la misión - El futuro de nuestro Instituto tiene que ser equilibrado no sólo en las finanzas, sino también en la vivencia del Carisma.
- ⇒ Escucharnos unas a otras nos ayudó a conocer mejor otras Unidades.
- ⇒ Necesitamos mantener un equilibrio entre Hermanas jóvenes y mayores y tener un enfoque positivo para continuar la misión.
- ⇒ Las Provincias, Delegaciones Redes Vicariat en crecimiento necesitan nuevas estructuras, y las Unidades en declive están vendiendo sus propiedades. Así que es necesario tener un equilibrio en ambas situaciones.

Sostenibilidad

Se dedicó tiempo a debatir y aclarar la comprensión de la sostenibilidad. Algunos puntos fueron planteados y retenidos por el grupo:

- ☞ La sostenibilidad es la capacidad del Instituto para vivir nuestra misión con recursos financieros y humanos.
- ☞ Tenemos que pensar en nuestro futuro. Lo que Europa está afrontando ahora es una crisis de vocaciones a la que nos enfrentaremos todos unos años más tarde.
- ☞ Tenemos que ser conscientes de que estamos en una encrucijada: para pasar al otro lado, tenemos que vencer nuestra resistencia a dejarnos llevar.
- ☞ Tener un contrato claro para cualquier inversión.
- ☞ Estamos llamadas a caminar juntas, como un todo en discernimiento,

Día: 2

PROYECTOS Y RECAUDACIÓN DE FONDOS

Las Eónomas de Asia orientan la oración de la mañana.

Dios del Universo, nos reunimos en tu presencia. Que tu presencia nos llene de energías positivas y nos ayude a comenzar el día con novedad y esperanza.

«Reconocimos la energía de estar y trabajar juntas como familia para la misión en la diversidad que nos enriquece y nos une, convirtiéndonos así en un signo de la esperanza que tanto anhela nuestro mundo». Se hizo hincapié en la palabra de Dios para profundizar en nuestra llamada capitular. «Pasemos a la otra orilla»

(Mc 4,35 - 20° Capítulo General)

Ecos de la noche anterior

Se compartieron los ecos de algunos pensamientos que surgieron la noche anterior:

- ⊃ **La palabra sostenibilidad necesita una comprensión clara para continuar la misión.**
- ⊃ **Ser sostenible significa disponer de recursos financieros y humanos que nos ayuden a cumplir nuestra misión.**
- ⊃ **Pasemos al otro lado. Aún así, hay resistencia; el reto de partir está ahí.**
- ⊃ **El tema de la sesión, «Viajar juntas», puede ayudarnos y acompañarnos en este viaje.**
- ⊃ **Viajar juntos y rendir cuentas.**

Financiación de organizaciones

Veronica Rapitso introdujo el tema del día y explicó por qué necesitamos financiación de otras organizaciones.

- ⊙ Vivir la misión en el contexto actual conlleva diferentes retos, uno de los cuales las finanzas.
- ⊙ Cada año, sacamos mucho de las inversiones para gastos ordinarios y extraordinarios debido a las peticiones de las diferentes Provincias, Delegaciones...etc. y para la Administración General. Esto supone un reto para nosotras, como instituto, porque nuestro capital no crece como debiera, para sostener el Carisma y la Misión, como mencionó ayer Ana María en sus palabras de apertura.
- ⊙ Hay veces que somos conscientes de nuestras necesidades y solicitamos algo a la Fundación PBN, pero por una u otra razón nuestras peticiones no son aceptadas. Por eso, la Administración General también interviene compartiendo con los necesitados, a veces no somos capaces de hacerlo.
- ⊙ Discerniendo sobre cómo mejorar nuestra situación financiera, a partir de los últimos años, hemos estado explorando otras posibilidades, incluyendo el uso de algunos de los terrenos y propiedades que tenemos, con el propósito de generar ingresos y desprendernos de los lugares que ya no son necesarios para la Misión.
- ⊙ Aún así, con el mismo propósito de mejorar nuestra situación financiera, seguimos explorando más posibilidades para apoyar las necesidades de las



Unidades. Al mismo tiempo que aspiramos al crecimiento de nuestro capital, tenemos que buscar otras oportunidades alternas siempre que sea posible.

- ⊙ Esto ayudará al Instituto a poder responder a aquellas necesidades para las que realmente no disponemos de financiación alternativa y a avanzar hacia el crecimiento de nuestro capital para la sostenibilidad financiera.
- ⊙ Hay algunas organizaciones de financiación que están dispuestas a financiar a quienes trabajan desde la base, por ejemplo: AIN Ayuda Internacional a la Iglesia Necesitada se dedica al servicio de los cristianos de todo el mundo, allá donde estén perseguidos, oprimidos o sufran necesidades materiales. «Nuestra misión es apoyar a los cristianos necesitados. Esta organización se fundó en 1947 como organización católica de ayuda a los refugiados de guerra y reconocida como Fundación Pontificia desde 2011».
- ⊙ Esta sesión es para ayudarnos a entender claramente la gestión de los proyectos externos. Aunque se trate de organizaciones externas, seguimos estando obligadas a atenernos a nuestras Directrices para la administración de bienes antes de llevar a cabo las actividades financiadas por estas organizaciones. Tenemos que dedicarnos a reflexionar y discernir para tener en cuenta que nuestro objetivo es responder a las necesidades de los que viven la misión.

Proyectos y recaudación de fondos Paisajes de hoy

Padre Lord Winner, CMF

Christa presentó y dio la bienvenida al **P. Lord Winner**.

Actualmente es **Procurador General de Misiones en la Congregación Claretiana**,

Roma. Lleva más de 20 años trabajando en el campo de los proyectos. Es el fundador de PRISMA, la plataforma claretiana de gestión de proyectos para formar a líderes

religiosos católicos en el campo de la gestión de proyectos y la recaudación de fondos. La Fundación Proclade de España le concedió el Certificado al Mérito por el diseño y la



ejecución del proyecto de rehabilitación tras el tsunami en Kanyakumari, Tamil Nadu (India), con 400 viviendas y medios de subsistencia. Es coautor de un libro sobre rehabilitación tras el tsunami,

«Desastre y determinación». Ha dirigido más de sesenta programas de formación en gestión de proyectos en distintos países para diversos grupos.

El P. Lord presentó el plan de esta parte de la sesión, tocando tres aspectos:

- ☞ **Dimensiones del proyecto**
- ☞ **Recaudación de fondos**
- ☞ **Agencia donante**

A. Dimensiones del proyecto

Proyecto en la Vida de la Congregación

- ☞ Los proyectos deben ser concretos su finalidad: apoyar los Apostolados existentes en la Congregación y pueden llevarse a cabo en diferentes campos: la educación, la salud, el desarrollo social, las energías renovables, la gestión de catástrofes, etc.
- ☞ Los proyectos pueden ayudar a iniciar nuevos ministerios según los signos de los tiempos. Ministerio entre los emigrantes, las víctimas de la trata y el VIH/SIDA.
- ☞ Los proyectos también pueden apoyar diversas necesidades de formación de personal religioso: Seminario menor, Noviciado, Juniorado, Especialización.
- ☞ Los proyectos pueden conducir a la sostenibilidad financiera de la congregación.

Clasificación de los proyectos

- ☞ Los Proyectos Pastorales y los proyectos con presupuestos inferiores a 20.000 euros clasificados como Pequeños.
- ☞ Los Proyectos Sociales siguen una metodología sencilla.
- ☞ Los proyectos congregacionales también se consideran Proyectos Pastorales.
- ☞ Los grandes proyectos requieren mucha preparación y un conjunto de herramientas complejas para supervisar su ejecución.

- ☞ El volumen de los proyectos es un factor decisivo. Si el volumen es pequeño, se necesita una oficina pequeña; si es grande, se necesita una oficina grande.

Proyectos pastorales

- ☞ Evangelización primaria
- ☞ Nutrir las comunidades de fe
- ☞ Comunidades de fe maduras que apoyan a otras
- ☞ Formación y sostenimiento del personal eclesialístico
- ☞ Formación sacerdotal, formación religiosa, cuidado de ancianos

Proyectos sociales

- ☞ Proyectos de gestión de catástrofes
- ☞ Proyectos de asistencia social - Proyectos benéficos
- ☞ Proyectos de desarrollo de capacidades
- ☞ Proyectos de medios de subsistencia y proyectos de salud y saneamiento
- ☞ Proyectos basados en derechos

Fases de un proyecto - Requisitos correspondientes

- ☞ **Fase conceptual:** Alcance, problema, solución propuesta
- ☞ **Fase de diseño:** Componentes, formato, organismo donante
- ☞ **Fase de ejecución:** Seguimiento, evaluación, sostenibilidad

Componentes básicos de cualquier propuesta de proyecto

- ☞ Perfil de la organización
- ☞ Perfil del área del proyecto
 - Análisis y justificación del problema - Matriz del marco lógico

- ☞ Gestión del tiempo
- ☞ Presupuestos financieros
- ☞ Plan de documentación e informes
- ☞ Plan de seguimiento y evaluación
 - Sostenibilidad del proyecto

B. Dinámica de recaudación de fondos

☉ Bien común

☉ Donante

☉ Don

¡La gente no da dinero a causas, sino a PERSONAS con causas!

Recaudación de fondos: Crear relaciones a largo plazo con personas interesadas en tu Organización y dejar que inviertan en ella.

- ✓ Financiación regular de los apostolados de la Congregación
- ✓ Establecimiento sistemático con presupuesto y personal

Siete Principios de la Recaudación de Fondos

- ☞ Causa - por qué la gente da
- ☞ Necesidad - cuánto se necesita
- ☞ Donantes: quién va a donar
- ☞ Regalos - qué y cuándo dan
- ☞ Vehículos - los medios para recibir los regalos
- ☞ Estrategia - plan de captación de fondos
- ☞ Acción - Compromiso con la ética

Tres tipos de captación de fondos

- ☞ Donaciones individuales
- ☞ Recaudación de fondos comunitarios
- ☞ Recaudación de fondos para organizaciones

Directrices para recaudar fondos con éxito

1. Integridad: Realice actividades de recaudación de fondos con honestidad, transparencia y comportamiento ético. Los donantes deben confiar en que sus aportaciones se utilizarán para los fines previstos y en que la organización opera con integridad.

2. Enfoque centrado en el donante: Centrarse en establecer relaciones con los donantes

basadas en el respeto, la confianza y el entendimiento mutuos. Reconocer a los donantes como socios en la misión de la Organización y mostrar agradecimiento por su apoyo.

3. Contar historias: Elabore relatos convincentes que resuenen en su público. Comparta historias que ilustren el impacto del trabajo de su organización o cómo las donaciones marcarán la diferencia. Las anécdotas personales y los testimonios pueden ser herramientas poderosas para conectar emocionalmente con los donantes.

4. Transparencia y rendición de cuentas: Ser transparente sobre cómo se utilizarán las donaciones y demuestra responsabilidad en tu gestión financiera. Los donantes quieren sentirse seguros de que sus contribuciones están teniendo un impacto significativo y se están utilizando de manera eficaz.

5. Establecimiento de relaciones: Cultivar relaciones sólidas con los donantes, voluntarios y otras partes interesadas. Muéstrales tu agradecimiento por su apoyo, mantenlos informados sobre las actividades de tu organización e involúcralos de manera significativa.

6. Diversificación de las fuentes de financiación: Dependiendo de una única fuente de financiación puede ser arriesgado. Explora varias vías de recaudación de fondos, como donaciones individuales, patrocinios corporativos, subvenciones, eventos y plataformas de financiación colectiva en línea. Diversificar las fuentes de financiación puede ayudar a mitigar los riesgos y garantizar la estabilidad financiera.

7. Profesionalidad y mejora continua: Respetar las normas profesionales en las actividades de captación de fondos y esforzarse por mejorar continuamente las estrategias, técnicas y resultados de la captación de fondos.

Observaciones finales de la sesión:

- ✓ Varias expresaron su satisfacción por conocer las numerosas agencias.
- ✓ Hay que ser equilibradas para no desanimarse cuando se rechaza la solicitud.
- ✓ Formar a las personas para la gestión de proyectos.
- ✓ Crear una oficina de gestión de proyectos a nivel congregacional.
- ✓ Necesitamos poner mucha energía en el trabajo.
- ✓ Para salvar nuestro fondo de capital, tenemos que ser conscientes y dar pasos valientes para seguir adelante.

«Sinodalidad o caminar juntos en la Sagrada Familia»



Por la tarde, **Áine Hayde** compartió las reflexiones sobre **«Sinodalidad o caminar juntos en la Sagrada Familia»**.

«La raíz de la palabra “sinodalidad” es “caminar” o “viajar” juntos. En la sinodalidad, todos tienen una voz que debe ser escuchada y respetada. Lo que afecta a todos debe ser discutido y aprobado por todos. Y cuando digo **«aprobado por todos»**, no me refiero a una votación por mayoría. El voto por mayoría puede ser muy injusto y discriminatorio. Hablo de consenso, que es mucho más difícil. Consenso significa trabajar en una idea hasta llegar a una solución que todos puedan vivir aunque no haya sido su primera opción. Es un trabajo duro. Por supuesto,

todo esto implica que cada una tiene la responsabilidad de participar al máximo y de hablar honestamente sin miedo a ser juzgada o criticada. En otras palabras, se nos pide que nos comportemos como adultas maduras.

Pauline Machet, una de nuestras Primeras Madres, nos cuenta algo muy interesante sobre el modo de actuar de nuestro Fundador con los primeros miembros de la Sagrada Familia. Dice: **Nuestro Fundador escribió un día a la Madre Marie de Jésus Peychaud diciéndole que haría bien en reunir su consejo. Pauline Machet comenta a continuación: «Nuestro Buen Padre hubiera podido tomar, él mismo, las decisiones sobre todos los asuntos; tenía la autoridad de un superior y sus hijas estaban dispuestas a obedecerle ciegamente; pero él quería formarlas en la buena administración, y nada temía más que la inclinación, en materia de gobierno, a seguir sólo sus propias inspiraciones sin ningún freno ni control. Por eso insistió mucho en que debía haber un consejo. Las personas de las**

que hablaba en esta carta eran sólo postulantes, pero si no hubieran estado allí, habría nombrado a niños para formar el consejo. A menudo decía: «Si no tenéis a nadie más a quien consultar que a los niños, debéis consultarles a ellos. Entre las muchas chiquilladas que puedan decir, quizá encuentres algunas buenas ideas de las que puedas beneficiarte».

Esa fue la lección que no dejó de darnos durante los 41 años que pasó fundando la Asociación.

Sabemos, por los primeros escritos, que el Buen Padre paseaba con las Hermanas, en Martillac, y discutía con ellas todo tipo de cuestiones de organización y administración.

Así se practicaba la sinodalidad en los primeros tiempos de la Sagrada Familia.

Encontrarás otros ejemplos en el Punto de Encuentro 7, que seguro que ya has leído.

¿Cómo se practica (o, tal vez, no se practica) la sinodalidad en la actualidad?

¿Cómo caminamos juntas en la Sagrada Familia en el siglo

XXI?

En teoría, aunque la llamemos de otra manera, llevamos muchos años viviendo la sinodalidad en la Sagrada Familia. Pero, **¿la hemos vivido en la práctica?**

Os pido que analicéis la situación real con la mayor objetividad y honestidad posibles y que no pretendáis que somos perfectos. No somos perfectos ni en este ni en ningún otro aspecto de la vida. Sólo si vemos las cosas

como realmente son podremos mejorar nuestro comportamiento.

Para poder entrar en un proceso de transformación, tenemos que analizar nuestros supuestos, que a menudo pueden ser inconscientes, y reconocerlos. Preguntémonos qué historia nos contamos sobre nosotros mismos y veamos hasta qué punto es exacta».

Se invitó a los participantes a reflexionar, personalmente y

en grupos, sobre cómo mejorar nuestra manera de caminar juntas en la Sagrada Familia, recordando lo esencial que es la escucha real y la honestidad y apertura reales en todas nuestras conversaciones. No puede haber discernimiento sin honestidad y apertura y sin una verdadera aceptación de lo que cada una dice, estemos o no de acuerdo con ello. Tenemos que ser lo bastante valientes para **«decir la verdad con amor»**, como se nos dice en la Carta a los



Tras el debate en grupo, los participantes compartieron libre y honestamente sus reflexiones.

- ☞ Mirando al pasado, hemos mejorado, pero mirando a la realidad de hoy, tenemos que mejorar más. En teoría, estamos en la sinodalidad, pero también hay actitudes, reacciones que dicen que seguimos siendo **«piramidales»**.
- ☞ Necesidad de pasar de la teoría a la práctica
- ☞ Los líderes no están en el centro de ninguna decisión. Pero los miembros son los responsables de tomar cualquier decisión.
- ☞ Necesidad de ser conscientes del liderazgo jerárquico o piramidal.
- ☞ La sinodalidad nos llama a expresar nuestras opiniones sin ninguna actitud crítica.
- ☞ Trabajar siempre juntas, no solas (ej. nuestro fundador y las primeras madres).
- ☞ ¿Tenemos el valor de cambiar las cosas? ¿Qué estructuras te gustaría cambiar para caminar juntos?

Por la mañana, los participantes asistieron a la Audiencia General del Papa Francisco en la Plaza de San Pedro.



Por la tarde, se celebró una breve reunión para preparar la sesión del día siguiente.

Poner en común y compartir: Se explicó en pocas palabras el gráfico de la Situación Financiera del Instituto para 2022 y 2023.

Las inversiones son la principal fuente de ingresos del instituto.

- ✓ La inversión es un acto consciente de un individuo o cualquier entidad que implica el despliegue de dinero (efectivo) en valores o activos emitidos por cualquier institución financiera con el fin de obtener los rendimientos previstos durante un período de tiempo determinado.
- ✓ Hay algunas Provincias...Vicariato que tienen inversiones a largo plazo, y otras a medio y/o corto plazo. Es importante tener inversiones y saber hacer inversiones éticas. La elección de la inversión depende

de cuándo necesitaremos los fondos, de ahí la necesidad de elaborar un presupuesto adecuado.

Charitable Incorporated Organisation (CIO): Informe financiero de 2023 (Religiosas de la Sagrada Familia de Burdeos) CIO, 1187768). Se hicieron algunas aclaraciones sobre la CIO, que funciona en el Reino Unido.

Registros de la Propiedad y plan decenal: no se trataba sólo de rellenar las plantillas o de responder a las preguntas sobre construcciones o renovaciones importantes, cierres y nuevas inserciones, poniéndolo en común con la Administración General, sino que debía ser un proceso de reflexión continua. **El plan decenal** no se acepta automáticamente, sino que habrá un seguimiento y un debate con cada Provincia, Delegación,...Vicariato

Las Hermanas del continente americano orientaron la oración de la mañana.

Veronica dio la bienvenida a Amanda Francis, que se conectó con los participantes a través de Zoom. Aunque las participantes ya habían escuchado el compartir de Amanda sobre el CIO y el registro de propiedades, durante las reuniones Continentales, esta sesión dio una imagen clara de las propiedades del Instituto - **a nivel de Unidad, a nivel Continental, y como un Todo.**



Propiedad - introducción

- ☞ Las propiedades y las inversiones son el activo clave del Instituto.
- ☞ Muchas de las propiedades valiosas han estado tradicionalmente en los Países desarrollados
- ☞ Algunas propiedades deberán conservarse, pero aún así pueden costar dinero. La propiedad es un activo, pero también un pasivo: ¡cuesta dinero!
- ☞ Con el paso del tiempo, algunas de estas propiedades dejarán de ser necesarias, por lo que en el futuro habrá que venderlas.
- ☞ Su producto dará lugar a fondos de inversión adicionales o podrá utilizarse para adquirir nuevas propiedades a medida que cambien las necesidades.

El papel de la propiedad

- ☞ La principal razón para tener propiedades es ayudar en el cumplimiento de la misión,
 - Proporcionar alojamiento a las Hermanas.
 - La provisión de espacio, oficinas y alojamiento para los proyectos y las obras de las Hermanas.
- ☞ La propiedad tiene un valor - tanto un valor monetario como un valor menos tangible en términos del beneficio que aporta.
- ☞ Con el fin de evaluar estas dos formas de valor, es importante revisar los activos inmobiliarios y evaluar su «valor» (tanto ahora como en el futuro) teniendo en cuenta su ubicación, su estado y su idoneidad general.

Evaluación de la propiedad

- ✓ Comprender el valor y el coste de conservar una propiedad:
- ✓ ¿Cumple el inmueble su función de forma eficaz en la actualidad y seguirá haciéndolo en el futuro?
- ✓ ¿Se encuentra en el lugar adecuado?
- ✓ ¿Es seguro y cómodo?
- ✓ ¿Es excesivamente costosa su ocupación?
- ✓ ¿Necesita gastos importantes de mantenimiento y reparación?
- ✓ ¿Puede venderse el inmueble?
¿Existen complicaciones?
- ✓ ¿Cuál es su valor en el mercado?
- ✓ ¿Es a corto, medio o largo plazo?

Elaborar un registro de propiedades

Recopilar una lista detallada de los inmuebles ocupados por el Instituto y dividirla en dos categorías:

- ☞ **En propiedad y ocupados**
- ☞ **Ocupados pero no en propiedad**

Para cada propiedad, en cualquiera de las categorías, las Unidades habían facilitado información:

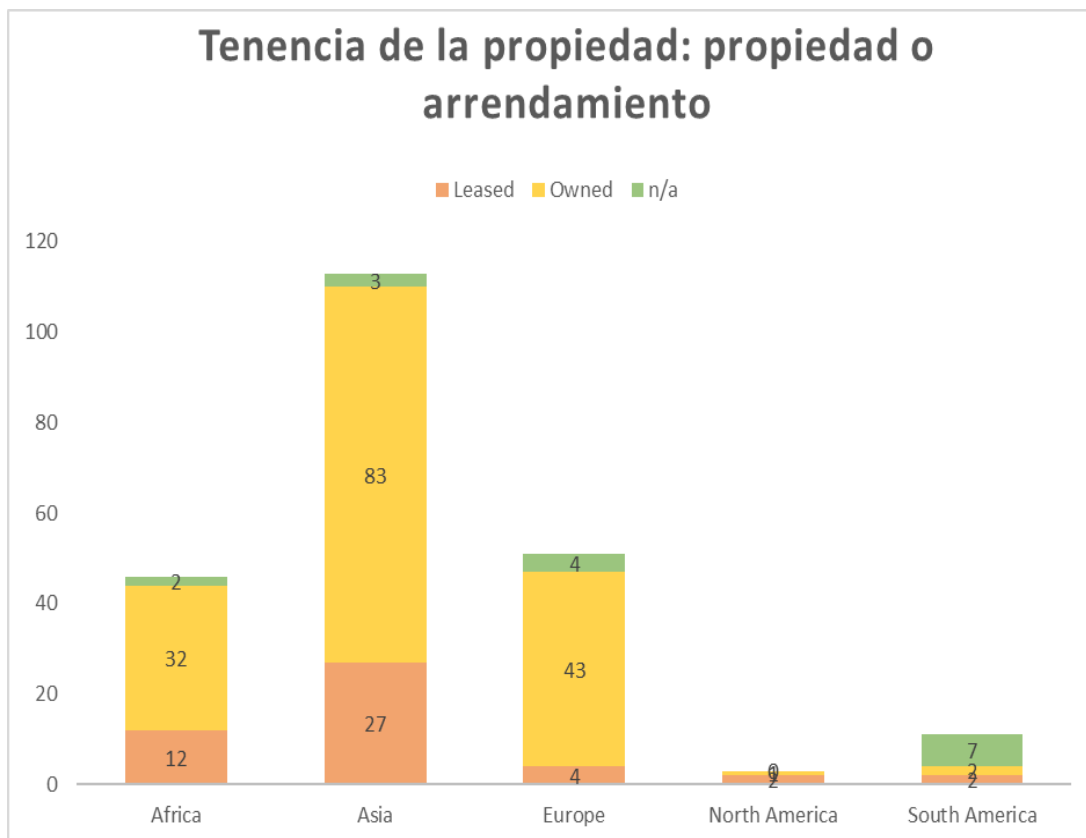
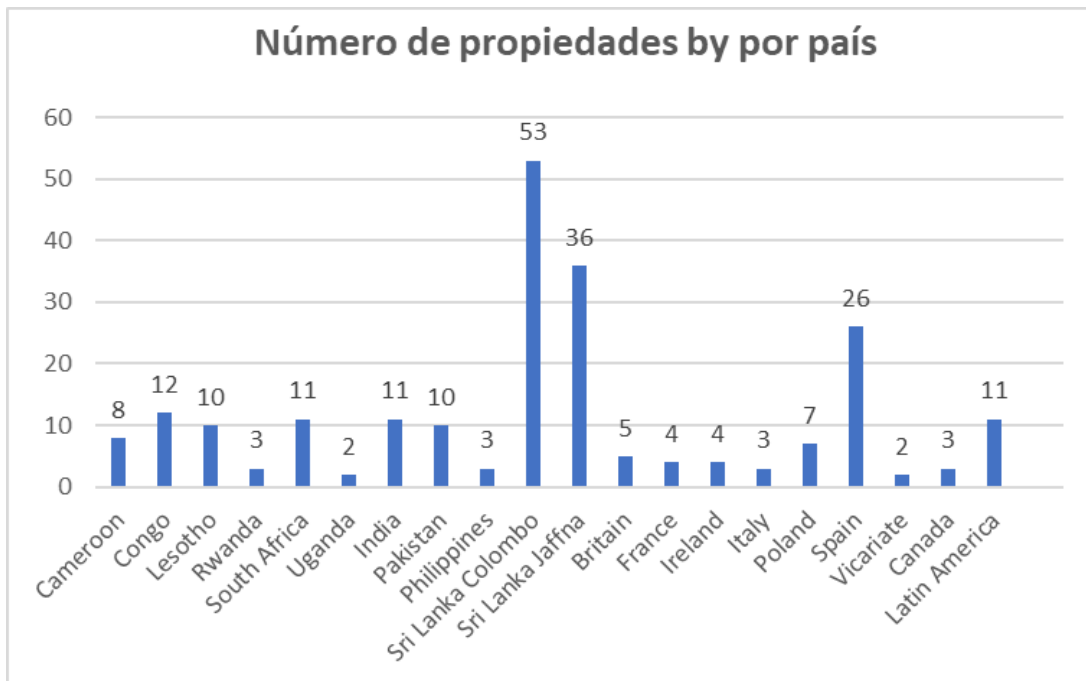
- ☞ La dirección
- ☞ Cualquier número de registro u otro detalle identificativo
- ☞ Fecha de compra o de ocupación
- ☞ Descripción general del inmueble: tamaño, número de habitaciones, jardines, etc.
- ☞ El coste original si es en propiedad
- ☞ El alquiler anual si no es en propiedad
- ☞ Coste anual de los servicios, seguros, etc.
- ☞ Coste anual de mantenimiento de la propiedad

- ☞ Detalles y coste de cualquier obra importante y fecha de realización
- ☞ Cualquier necesidad futura específica y una estimación del coste

Las propiedades que la Sagrada Familia posee a nivel continental

- ☞ África - 46
- ☞ Asia - 113
- ☞ Europa - 51
- ☞ América del Norte - 3
- ☞ América del Sur - 11

Número de inmuebles por país



Naturaleza de las Propiedades

Continente	No de propiedades	Defectuosas	Non-defectuosas	Estado desconocido
Asia	113	8	98	7
Europa	51	1	45	5
Africa	46	6	36	4
América del Sur	11	0	2	9
América del Norte	0	0	3	0

Estado de las propiedades a nivel continental

Continente	Justo	Bueno	N/A	Pobre	Muy bueno	Muy pobre
Asia	19%	61%	6%	6%	7%	1%
Europa	8%	68%	10%		12%	2%
Africa	24%	43%	9%	13%	11%	
África del Sur		18%	82%			
América del Sur		100%				

¿Por qué es importante un registro de la propiedad?

- ☞ **El registro debe ayudar al Instituto y a las Unidades a tomar decisiones con conocimiento de causa.** La propiedad es un bien muy valioso, pero tiene que servir a su objetivo, beneficiar a la misión de la Congregación y hacerlo de una manera rentable.
- ☞ Los datos proporcionados se han resumido en una hoja de cálculo que debe ser considerada por el Consejo General, como parte de un plan estratégico para el Instituto, y utilizada para la planificación a largo plazo - para cada Provincia... y para el Instituto en su conjunto.
- ☞ Esto requerirá discusiones detalladas con el liderazgo de cada Provincia... para

considerar cada una de las propiedades y a su vez y evaluar su valor para la misión e identificar las que sean inapropiadas, demasiado costosas de mantener o que requieran trabajo/mantenimiento.

- ☞ Es preciso evaluar el estado de cada uno de los inmuebles y estudiar un programa de obras para los que se consideren en mal estado o en estado regular. Lo ideal sería que estas obras se programaran para un periodo de unos cinco años y que se estableciera un «**programa continuo**» de mantenimiento para todas las demás propiedades.
- ☞ Es necesario establecer un plan para la venta de las propiedades que no satisfagan las necesidades o que no sean adecuadas o demasiado caras para el Instituto.

ESTRATEGIA INMOBILIARIA ALINEADA CON LOS OBJETIVOS



Coste de retención

Estrategia inmobiliaria alineada con los objetivos

- ☞ Plan inmobiliario estratégico
- ☞ Proyectos inmobiliarios
- ☞ Plan de gestión inmobiliaria
- ☞ Plan inmobiliario táctico

Evaluación de la propiedad - Próximos pasos

- ☞ ¿Se va a conservar el inmueble o se va a enajenar?
- ☞ En caso afirmativo, ¿cuál es el calendario y qué hay que hacer para sacar la propiedad al mercado?
- ☞ Si se va a conservar el bien, ¿cuál será la supervisión futura?
- ☞ ¿Cómo se supervisará el conjunto de la propiedad y cuál será el proceso de supervisión?

CIO (Organización benéfica constituida en sociedad – (CIO)

Facilitar un plan estratégico a largo plazo - una organización benéfica constituida en sociedad (CIO)

Creación de una organización benéfica constituida en sociedad (CIO)

- ☞ ¿Qué es una CIO?
- ☞ ¿Por qué es necesario en el futuro?
- ☞ ¿Cómo funciona?
 - ✓ Estructura de gobierno
 - ✓ Activos y pasivos futuros
 - ✓ Función de concesión de subvenciones
 - ✓ Rendición de cuentas

Próximos pasos

- ☞ Establecimiento de una cuenta bancaria - ya se ha hecho
- ☞ Transferencia de los activos de inversión al CIO
- ☞ Supervisión de las inversiones
- ☞ Procesos y procedimientos de concesión de subvenciones coherentes con el plan estratégico general del Instituto

Los participantes tuvieron la oportunidad de pedir aclaraciones sobre el registro de la propiedad y el CIO.

Veronica Rapitso continuó la sesión planteando las siguientes cuestiones para que se debatieran en la sala:

Mientras debatimos más sobre los CIO y los registros de la propiedad,

- ✓ ¿Cuáles son mis reacciones? ¿Qué emociones o sentimientos tengo?
- ✓ ¿Qué es lo que más me ha impresionado de lo que he oído?
- ✓ ¿Cuáles son mis preocupaciones?
- ✓ ¿Con qué estoy tranquila?
- ✓ ¿Qué ideas me vienen a la mente?
- ✓ ¿Qué nos está diciendo el Espíritu?
- ✓ ¿Cómo o hacia dónde nos guía el Espíritu?
- ✓ ¿Qué pasos nos llama a dar juntas?

Algunas de las respuestas comunes son

- ☞ Felices de saber con claridad lo que es el CIO
- ☞ Cuando se centraliza el fondo, es necesario acompañar a las hermanas en su reacción emocional

- ☞ Es un proceso largo, pero es el momento adecuado para pasar a la otra orilla con dolor y sufrimiento. Si no, ¿cuándo?
- ☞ Necesidad de pasar a la otra orilla, de la teoría a la práctica
- ☞ Cambiar el patrón de decir «mi» y «mío» por «nuestro» y «nosotros».
- ☞ Se están produciendo cambios significativos, sobre todo debido al cambio climático. Muchas áreas necesitan estar preparadas.
- ☞ Las provincias... tienen que estar preparadas para salir al cruce.

Por la tarde, Verónica utilizó la hoja gráfica de gastos de las Unidades para 2022 y 2023 y explicó claramente la razón del aumento de gastos de algunas de las Unidades. También mencionó algunos de los puntos prácticos de los que hay que ocuparse.

Directrices para la Administración de Bienes:

Leer y familiarizarnos con este documento, ayudar a los Consejos Provinciales a entenderlo, cumplir con los Anexos para las diferentes solicitudes, y utilizarlo para la formación sobre la administración de bienes en nuestras Provincias....Vicariato.

Buenas prácticas en materia de gestión financiera: **Informes frecuentes a los Equipos Provinciales y del Vicariato. Elaboración de informes financieros anuales. más de una firmante para las cuentas bancarias, etc.**

Constitución, Artículo 149: *«La Económa provincial administra los bienes temporales bajo la dirección de la Provincial». La Económa provincial colabora con el Consejo.*

Es necesario reflexionar detenidamente en la preparación de los presupuestos y atenerse a los presupuestos aprobados. La mayoría de las veces, cuando comprobamos los informes financieros anuales, nos encontramos con que algunas de las Unidades se han desviado de los presupuestos aprobados sin ninguna explicación.

Estamos realmente agradecidas por la aportación que recibimos de las Provincias a la Administración General; nos ayuda a responder a las necesidades del Instituto en algunas partes del Mundo de la Sagrada Familia. Agradecemos a

las Provincias que, a pesar de las leyes y reglamentos de los países, encuentran formas alternativas de apoyar al instituto. He compartido el ejemplo de Canadá, y con Francia, la Administración General ya no sostiene el Centro de Martillac; lo sostiene la Provincia de Francia/Bélgica. También hay algunas Provincias que, tras haber sido apoyadas por la Administración General durante muchos años, ahora pueden responder a sus propias necesidades, como Polonia. Y todas las demás Unidades, como he mencionado antes, están haciendo todo lo posible para arreglárselas con el mínimo posible. Todas estas iniciativas nos ayudan a no seguir retirándonos de nuestras inversiones y a dejar que crezca nuestro capital. Así pues, seguimos pidiendo humildemente que, como Unidades, sigamos reflexionando más sobre cómo podemos mejorar nuestra puesta en común para la Administración General.

En cuanto al CIO, he mencionado que ahora los fondos que están en la cuenta del CIO son los que proceden de las Unidades. Hasta ahora, el Consejo General no ha tomado una decisión definitiva Sobre qué capital mantenido en las Provincias en nombre de la Administración General se transferirá a la propiedad del CIO. Todavía estamos encontrando más información y explorando más posibilidades, considerando diferentes factores. Cuando hayamos llegado a esas decisiones, lo comunicaremos a las Provincias en cuestión.

Día: 5 LA ÉTICA DE LO JUSTO

Las ecónomas de África, orientaron la oración de la mañana sobre el tema «Laudato Si; El cuidado de nuestra casa común.

☞ ¿Cómo puedo apreciar más el don de la belleza de la creación? ¿Cómo respondo a la

creación como un don?

☞ ¿Cómo puedo cambiar mi perspectiva sobre el uso que hago de los bienes materiales?
¿Me doy cuenta de que cada criatura tiene su propia belleza y un objetivo propio?

Ecos de la noche anterior

- ⇒ Unidad entre nosotros
- ⇒ Poner todo en común: los recursos humanos y financieros.
- ⇒ Abandonar nuestros apegos emocionales para cruzar la otra orilla
- ⇒ Ver las cosas positivamente por el bien de las Provincias
- ⇒ Hay energía y ganas de seguir adelante.
- ⇒ ¿Cómo podemos perseverar con energía y deseo de avanzar?
- ⇒ Aceptar la realidad.

La ética de lo justo

Maria Pernet y Christaline compartieron su reflexión sobre «la ética de lo justo». Para vivir la ética de lo justo y suficiente, tenemos a varias personas como modelos y ejemplos ante nosotros: Nuestro Fundador, La Familia de Nazaret, el Papa Francisco, con sus últimos escritos, Laudato Si, Laudate Deum, y seguramente muchos otros.

En el Prefacio de 1851, leemos:

“Hay flores cuya belleza admiramos, de cuya fragancia nos impregnamos, pero que se marchitan rápidamente si no se las protege. Hay otras que no son menos bellas, ni menos dulces, aunque estén expuestas a todos los rigores del invierno y, en verano, sólo tengan el agua de las tormentas o de los torrentes para calmar su sed. Me encanta ver la dulce imagen de mis hijas, esparcidas aquí y allá por el mundo y mostrándose en todos los caminos recorridos por los pobres viajeros.... Compartiendo con ellos según sus fuerzas, todas las fatigas, las pruebas y los peligros del viaje.”

Elaborar un presupuesto anual ayudará a proveer lo necesario para las Hermanas, para el apostolado y para compartir y poner en común con el Instituto.

El capítulo de nuestras Constituciones sobre la pobreza nos iluminará a todos los niveles, con la Familia de Nazaret como modelo y la sencillez de su vida de apóstoles incansables.

Constitución: Art.102

“La pobreza evangélica libera

nuestro corazón; nos permite valorar a los demás por lo que son, estar cerca de ellos y acoger a Jesús en todos. Nos permite avanzar, abandonados al Padre, en la alegría de su presencia, y recibir con gratitud todas las cosas de la Providencia.”

La ética de lo justo implica, nuestro deseo de optar por la vida, optar por una mirada universal y cósmica. No debemos olvidar que a los seres humanos se nos ha encomendado la misión de proteger la vida de toda la creación y hacerla fructificar.

¿Qué significa “ética”.

En primer lugar, la ética se refiere a las normas bien fundadas sobre el bien y el mal. Prescribe lo que los seres humanos deben hacer, normalmente en términos de derechos, obligaciones, beneficios para la sociedad, equidad o virtudes específicas.

¿Qué es la ética en la vida humana?

La ética nos brinda los principios que nos guían para garantizar que nuestras decisiones y acciones tengan un impacto positivo. La ética desempeña un papel importante no sólo en nuestra vida personal, sino también en el mundo empresarial. A todos se nos anima a tomar decisiones éticas y a aplicar la ética en todos los ámbitos de nuestra vida.

Vivir con lo justo por Azby Brown:

A estas alturas, todos estamos muy familiarizados con la



letanía de retos a los que nos enfrentamos como especie global, las amenazas de escasez que enfrentan a Estado contra Estado y comunidad contra comunidad; los problemas creados por el hombre visibles en la naturaleza: crecimiento de la población, urbanización creciente, deforestación, daños en los suministros de agua, consumo excesivo de recursos, escasez de energía, residuos, contaminación. Cada uno de nosotros podría engrosar fácilmente esta lista.

Desde nuestro estilo de vida actual

- ☞ ¿Sabemos leer los signos de los tiempos?
- ☞ Desde nuestra fundación, nuestro estilo de compromiso ha cambiado. Las necesidades ya no son las mismas que hace 200 años. ¿Está nuestra creatividad preparada para responder a las necesidades de hoy?

El Papa nos invita y nos interpela a través de sus diversas encíclicas:

Todo comienza con nuestro Voto de Pobreza con el deseo de seguir a Cristo y su Evangelio. con la invitación de la PBN. (cf. Prefacio) con el gran deseo de vivir en Comunión.

Reflexión en grupo. Dos preguntas

- ✓ ¿Qué elementos me ayudarán a determinar «lo justo»?
- ✓ ¿Qué mantengo como pauta para mí, para mi comunidad y para mi Unidad, donde vivo?

Reflexión compartida:

- ☞ Solidaridad con los vulnerables
- ☞ La ética de lo justo
- ☞ Sería conveniente la presentación de informes del proyecto comunitario cada 3 meses y nos ayudaría a conocer la realidad de los gastos.
- ☞ Experiencia propia del pasado, experiencia del lugar donde nos presentamos, discernimiento, presupuesto comunitario y personal, actitudes evangélicas...
- ☞ COVID-19 nos ayudó a vivir lo justo. Pero ahora se plantea una cuestión sobre nuestra forma de vivir.
- ☞ Debemos apreciar lo que tenemos. PBN es el mejor ejemplo de la ética de lo justo.
- ☞ Debemos identificar la diferencia entre necesidades y deseos.

INVERSIÓN BASADA EN LA FE

Veronica y Lucilla continuaron la sesión hablando de la «Inversión basada en la fe».

Inversión Basada en la fe

- ✓ La inversión basada en la fe significa invertir de acuerdo con la sensibilidad moral, ética y social que surge de las creencias religiosas de cada uno.
- ✓ En la inversión basada en la fe los inversores tienen una cartera que coincide con sus creencias religiosas

¿De dónde derivamos nuestras Creencias Religiosas?

- ✓ Del carisma, las historias fundacionales, las tradiciones y enseñanzas, los textos sagrados, la doctrina social católica
- ✓ De los valores fundamentales compartidos por muchos grupos religiosos
- ✓ De las declaraciones o documentos de posición aprobados oficialmente ...

¿Por qué la inversión basada en la fe?

- Es una llamada divina para todos los inversores
- Una visión para un mundo justo y sostenible
- La inversión basada en la fe ayuda a los grupos religiosos a invertir de acuerdo con sus valores

Vincular los valores y la misión de la fe con las estrategias de inversión

- Defender la dignidad intrínseca de la vida humana
- Evitar comportamientos destructivos
- Reconocer el impacto global y la sostenibilidad
- Garantizar la protección del medio ambiente

Principios religiosos de inversión expresados en la declaración de política de inversión

- ⊙ Una declaración de política de inversión (IPS, por sus siglas en inglés) es un documento formal redactado entre un gestor de carteras o asesor financiero y un cliente en el que se exponen las normas generales para el gestor.
- ⊙ Esta declaración proporciona las metas y objetivos generales de inversión de un cliente y describe las estrategias que el gestor debe emplear para alcanzar dichos objetivos.
- ⊙ En una declaración de política de inversión se incluye información específica sobre cuestiones como la asignación de activos, la tolerancia al riesgo y los requisitos de liquidez.

- ⊙ Una IPS bien concebida permite tanto al gestor como al inversor mantenerse centrados en los objetivos a largo plazo.

Ejemplos de declaración de política de inversión

- ⇒ Declaración de Política de Inversión de la Reunión Anual Británica de la Sociedad Religiosa de los Amigos (cuáqueros)
- ⇒ Declaración de Política de Inversión de las Hermanas de la Sagrada Familia de Burdeos.

Incorporación de la fe en la política de inversión, implicación de los gestores de inversiones para garantizar una alineación sostenida con la fe

- ⇒ Mahatma Gandhi defiende: «**Tus creencias se convierten en tus pensamientos; tus pensamientos se convierten en tus palabras; tus palabras se convierten en tus acciones; tus acciones se convierten en tus hábitos; tus hábitos se convierten en tus valores; tus valores se convierten en tu destino.**».
- ⇒ La declaración de política **de inversión y las directrices de inversión de una organización religiosa** son los documentos rectores esenciales para integrar con éxito los valores religiosos con las inversiones. Tienen que estar ahí, y ser evaluados
- ⇒ Traducir los valores de fe bien documentados en objetivos, parámetros e instrucciones de inversión, o «posiciones de fe», constituye el núcleo de este importante ejercicio.
- ⇒ La selección, el compromiso y el impacto representan tres tipos principales de «**posiciones de fe**» que las organizaciones confesionales pueden utilizar para integrar los valores religiosos con las inversiones a través de la política y las directrices de inversión.
- ⇒ **Las organizaciones religiosas deben ser pragmáticas y orientarse el proceso a la hora de integrar sus valores religiosos con sus inversiones**, ya que la aplicación de las posiciones religiosas puede verse limitada en la actualidad por factores como el universo invertible o la tecnología, aunque estas limitaciones están cambiando rápidamente.

El camino a seguir: algunos pasos sugeridos

- ☞ Revisar nuestras políticas de inversión para ver si están en consonancia con la fe-inversión, con nuestros valores.
- ☞ Darnos tiempo para revisar las carteras trimestrales para familiarizarnos con las empresas en las que está invertido nuestro dinero.
- ☞ Compartir con las Hermanas de las Provincias que toman decisiones en materia financiera, allí donde estamos trabajando, ej. Escuelas, centros de salud, ONGs.
- ☞ Comunicarnos con los gestores de las inversiones para que entiendan lo que esperamos de ellos.
- ☞ Y muchos más pasos dependiendo de nuestros diversos contextos

Objetivos de Laudato Si - LSGs - Medir la Ecología Integral en el espíritu de Laudato Si

1. **Respuesta al Grito de la Tierra** (mayor uso de energías renovables limpias y reducción de combustibles fósiles para lograr la neutralidad de carbono, esfuerzos para proteger y promover la biodiversidad, garantizar el acceso al agua limpia para todos, etc.)

2. **Respuesta al Clamor de los Pobres** (defensa de la vida humana desde la concepción hasta la muerte y de todas las formas de vida en la Tierra, con especial atención a los grupos vulnerables como las comunidades indígenas, los migrantes, los niños en situación de riesgo por esclavitud, etc.).

3. **Economía Ecológica** (producción sostenible, Comercio Justo, consumo ético, inversiones éticas, desinversión en combustibles fósiles y cualquier actividad económica dañina para el planeta y las personas, inversión en energías renovables, etc.)

4. **Adopción de estilos de vida sencillos** (sobriedad en el uso de los recursos y la energía, evitar el plástico de un solo uso, adoptar una dieta más vegetal y reducir el consumo de carne, mayor uso del transporte público y evitar los medios de transporte contaminantes, etc.)

5. **Educación ecológica** (repensar y rediseñar los currículos educativos y la reforma institucional educativa en el espíritu de la ecología integral

para crear conciencia y acción ecológicas, promover la vocación ecológica de los jóvenes, profesores y líderes de la educación, etc.)

6.Espiritualidad ecológica (recuperar una visión religiosa de la creación de Dios, fomentar un mayor contacto con el mundo natural en un espíritu de asombro, alabanza, alegría y gratitud, promover celebraciones litúrgicas centradas en la

creación, desarrollar la catequesis ecológica, la oración, los retiros, la formación, etc.)

7.Énfasis en la implicación comunitaria y la acción participativa para cuidar la creación a nivel local, regional, nacional e internacional (promover la defensa y las campañas populares, fomentar el arraigo en el territorio local y en los ecosistemas de los barrios, etc.)

Por último, los participantes pidieron aclaraciones sobre las inversiones basadas en la fe.

- ☞ Necesidad de depositar o invertir algo en el banco (por ejemplo, 3 o 6 meses o 1 año).
- ☞ Inversión basada en la fe.
- ☞ Elaborar una política de inversión.
- ☞ Dar a conocer a los miembros dónde compramos cosas y a quién apoyamos.
- ☞ Puesto que cada contexto es diferente, necesitamos redactar políticas de inversión acordes con nuestro modo de vida

SEGURIDAD EN INTERNET

Marco GROTTESI es el técnico informático de la Casa General, una persona amable y muy responsable que proporciona soporte técnico. También es experto en los servidores de Internet que utilizan varias Organizaciones religiosas, incluida la nuestra. Marco nos explicó muy breve y claramente la importancia de la seguridad en Internet. Dio a las participantes algunos consejos prácticos para protegerse de los peligros.



Aconsejó encarecidamente a los participantes que utilizaran correo autorizado en lugar de correo desconocido. **Ejemplo. Gmail, Yahoo y Outlook**

- ☉ Ser conscientes de los piratas informáticos y de cómo cada miembro del Instituto es pirateado, y cada persona tiene que tomar medidas serias sobre su correo electrónico para salvar al otro.
- ☉ Hay que tener cuidado con la descarga de cualquier tipo de cosas en Internet.
- ☉ Cada ordenador debe estar protegido por una contraseña.
- ☉ Debemos ser conscientes del uso del correo personal y congregacional para evitar problemas innecesarios.

Programas de generación de ingresos

Las participantes compartieron libremente el programa de generación de ingresos de sus Provincias, que ayuda a las madres solteras y a las mujeres de las zonas locales a mantener a sus familias.

India: líquidos lavavajillas y fregasuelos; plantación de árboles de mango.

Ruanda y Uganda: Confeccionan, jardinería, reciclaje de bolsas, etc.

Congo: Cultivar verduras, frutas, cosechas y piscicultura orgánicas.

Lesotho: Hacen uniformes para los alumnos, fabricación de pan (venta a escolares y tiendas), pollos, aves de corral y miel.

Jaffna: Siembra, comestibles, aves de corral, centro de retiro, preparación de la vid, materiales a base de hierbas, jengibre.

Colombo: Confeccionan (monedero y ropa), jardinería doméstica, proyecto de reciclaje.

Pakistan: fabricación de rosarios y hortalizas.

Filipinas: Rosarios, pendientes, elaboración de vinagre de frutas, líquidos para lavavajillas, vides, colaboración con otras congregaciones para la venta del producto...

Día: 6

ÚLTIMO DÍA

Las Hermanas del Continente europeo orientan la oración de la mañana.

Áine Hayde invitó a los participantes a compartir las reflexiones de la tarde anterior.

Se dio tiempo para la reflexión personal y en grupo y para traer llamadas concretas, reales y posibles para compartir en la asamblea.



LLAMADAS COMUNES PARA LAS UNIDADES

- ✍ **Profundizar en el espíritu de "lo justo".**
- ✍ **Mejorar la conciencia de que los recursos humanos y financieros son para la Misión común del Instituto.**
- ✍ **Redactar o revisar nuestras Políticas de Inversión.**
- ✍ **Seguir revisando nuestros registros de propiedad con vistas al discernimiento para la Misión.**
- ✍ **Tener proyectos para apoyar a las Unidades y sostener la Misión.**

SUGERENCIAS PARA EL CONSEJO GENERAL

- ☞ *Crear una oficina para el Gestor de Proyectos y contar con una persona enlace de la Provincia. Es necesario aclarar este tema y la naturaleza de los proyectos realizados con otras organizaciones, así como los financiados por la Fundación PBN.*
- ☞ *Elaborar unas Directrices de Política de Inversiones comunes para todo el Instituto.*
- ☞ *Disponer en el futuro de una tienda online para los productos de la Sagrada Familia.*
- ☞ *Dar seguimiento a lo discutido en la Sesión de Ecónomas - continuar el acompañamiento y la animación a las Ecónomas. Por ejemplo, sobre las Políticas de Inversión, la Ética de lo "Suficiente", ... y sin olvidar los documentos que ya tenemos.*

Palabras de clausura de Ana María



Queridas Hermanas,

Estamos cerrando esta sesión, pero no el compromiso de seguir avanzando, si realmente queremos «cruzar a la otra orilla». Ahora estamos más conscientes, más informadas de dónde estamos en este proceso, con qué visión y en qué dirección tenemos que ir.

Hemos visto que no hay soluciones milagrosas ni fáciles, pero sí opciones que podemos tomar a todos los niveles (personal, comunita-

rio, institucional). Es indispensable caminar en la misma dirección y en sinergia, con actitudes de cooperación, colaboración y corresponsabilidad.

La realidad a la que nos enfrentamos en la sociedad actual, y concretamente en el ámbito económico, es compleja. De ahí la necesidad de compartir nuestros conocimientos, de apoyarnos en consultores externos, de escuchar a los pobres, de sentir la urgencia de la

misión... Todas tenemos que ir más allá en la colaboración entre nosotras y con las demás, y hacerlo de forma armoniosa. Para ello, necesitamos adaptarnos al ritmo común, comunicarnos, informarnos y formarnos, porque se trata de poner en práctica una nueva forma de gestionar nuestros bienes y de compartirlos, teniendo en cuenta la sostenibilidad de la misión.

Las razones por las que necesitamos hacer cambios significativos en la administración

de los bienes comunes tienen un fundamento incuestionable en nuestro carisma y en la tradición de la Sagrada Familia. Lo que hoy nos urge es encontrar nuevos caminos y nuevas formas de ser fieles a lo que somos.

«La necesidad de proyectar y planificar no puede interpretarse en modo alguno como una reducción de los ideales, como un límite a la creatividad, como una falta de confianza en la Providencia. Al contrario, allí donde se reconoce la finalidad carismática, la economía se pone al servicio de la profecía en un proyecto concreto y eficaz».

(Ref. CVCSVA - La economía al servicio del carisma y de la misión - Orientaciones, no. 35).

Como ecónomas, vuestra responsabilidad es ofrecer propuestas alternativas a vuestros Consejos y a las Hermanas, con asesoramiento y apoyo, según el papel que os es propio. Si después de esta Sesión seguís pensando y actuando como hasta ahora, no se producirán los cambios que necesitamos. El tiempo apremia. No tenemos mucho más tiempo para reaccionar.

Os recuerdo que vuestro

papel no se limita a la administración de bienes materiales, sino que también tenéis la responsabilidad de fomentar todo lo relacionado con la pobreza, motivando un estilo de vida sencillo, cercano y solidario con los pobres, sostenible y que salvaguarde la naturaleza. Si vivimos así, seremos un testimonio contracultural allí donde estemos.

Lo que se nos pide a todas es que seamos fieles administradoras del bien común.

Que San José, proveedor de la Sagrada Familia, os bendiga.

Oración final

Por la tarde, los participantes se reunieron frente a la sala para la oración de clausura.

Al concluir nuestra Sesión, llevemos con nosotros el espíritu de comunión, la sabiduría de las enseñanzas y la luz de la esperanza. Salgamos fortalecidas en nuestra fe, unidas en nuestro objetivo e inspiradas para difundir la bondad y la compasión en nuestra vida cotidiana. Como signo de haber cruzado el río con Jesús, la Hermana Ana María nos conducirá a la sala portando el Cirio Pascual. Permanezcamos en silencio.

«Consideramos como patrimonio de los

probres los bienes materiales que están a disposición del Instituto. Cada Hermana está llamada a vivir la pobreza personal, efectiva en solidaridad con los que carecen de todo. Para poder compartir con ellos, nos contentamos con lo necesario y aceptamos de buen grado las privaciones». (Constituciones nº 100)

Las participantes intercambiaron la vela con las vecinas y les desearon una nueva esperanza y un nuevo comienzo.

Por último, la canción en francés «Ensemble, ensemble...» (Juntos, podemos...) Puso fin a estos días tan llenos de sabiduría y esperanza.



